



PLAN DZIAŁANIA
NARODOWEJ AGENCJI WYMIANY AKADEMICKIEJ
NA ROK 2020

MINISTER
Zatwierdzam
NAUKI I SZKOLNICTWA WYŻSZEGO
Murdek
Wojciech MURDZEK

Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego

20 MAJ 2020

Spis treści

I.	Część ogólna	5
1.	Ogólny opis działań NAWA.....	5
2.	Harmonogram realizacji programów NAWA.....	20
II.	Część szczegółowa	23
1.	Wzmocnienie doskonałości naukowej.....	23
1.1.	Programy NAWA	23
1.2.	Zadania zlecone	26
2.	Umiejdzynarodowienie polskich uczelni i instytucji naukowych	28
2.1.	Programy NAWA	28
2.2.	Zadania zlecone	34
3.	Promocja Polski jako kraju atrakcyjnych możliwości edukacyjnych i naukowych.....	36
3.1.	Programy NAWA	36
4.	Promocja języka polskiego i kultury polskiej.....	39
4.1.	Programy NAWA	39
4.2.	Zadania zlecone	42
5.	Certyfikacja języka polskiego jako obcego	42
6.	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki za granicą.....	43
6.1.	Udział w zagranicznych targach i konferencjach edukacyjnych.....	43
6.2.	Kontynuacja cyklu <i>Direct to Internationalization</i>	46
6.3.	Aktualizacja i rozbudowa strony www.go-poland.pl	46
6.4.	Współpraca z alumnami programów NAWA	46
6.5.	Kampania „Research in Poland”	47
6.6.	Upowszechnianie w polskim i zagranicznym środowisku naukowym i akademickim informacji o działaniach Agencji	47
7.	Uznawalność wykształcenia uzyskanego za granicą	49
8.	Uwierzytelnianie dyplomów	51
III.	Działalność Agencji	52
1.	Siedziba Agencji.....	52
2.	Standardy funkcjonowania Agencji	52
3.	Systemy teleinformatyczne.....	52
4.	Kontrola zarządcza.....	54
5.	Ewaluacja programów NAWA oraz zadań zleconych	54

5.1.	Opracowanie ankiet ewaluacyjnych prowadzonych wśród beneficjentów programów i uczestników projektów, prowadzonych na zakończenie programów.....	54
5.2.	Opracowanie ankiet ewaluacyjnych prowadzonych w trakcie realizacji programów..	55
5.3.	Badanie ewaluacyjne I edycji programu im. Bekkera	55
5.4.	Opracowanie metody oceny wpływu działań NAWA na naukę i gospodarkę.....	55
6.	Pracownicy NAWA.....	57
7.	Eksperti NAWA	58
IV.	Budżet Agencji.....	59
1.	Podstawowe założenia	59
2.	Projekt planu finansowego Agencji na rok 2020.....	60
2.1.	Wyjaśnienia dla środków budżetowych części 28 dla planowanych dotacji z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego.....	61
2.2.	Wyjaśnienia dla funduszy pochodzących z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój w ramach środków otrzymanych od innych jednostek sektora finansów publicznych (Narodowego Centrum Badań i Rozwoju).....	63
2.3.	Wyjaśnienia dotyczące przychodów pozostałych	65
V.	Załączniki.....	66

Wykaz tabel

Tabela 1	Zestawienie programów własnych oraz działań zleconych i ustawowych przewidzianych do realizacji przez NAWA w 2020 roku	18
Tabela 2	Działanie w planie finansowym 2020 w układzie zadaniowym.....	19
Tabela 3	Harmonogram realizacji programów NAWA	22
Tabela 4	Lista targów i konferencji planowanych na 2020 r.....	45
Tabela 5	Zatrudnienie w NAWA	57
Tabela 6	Projekt planu finansowego NAWA na rok 2020.....	61

Wykaz załączników

Załącznik 1	Lista uczelni – lektoraty	66
Załącznik 2	Planowany zakres prac nad systemem teleinformatycznym NAWA w 2020	69
Załącznik 3	Ramowy harmonogram prac dot. modernizacji bazy do obsługi egzaminów certyfikowanych w 2020.....	70

I. Część ogólna

1. Ogólny opis działań NAWA

Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej realizuje zadania z zakresu umiędzynarodowienia szkolnictwa wyższego i nauki przede wszystkim **poprzez programy ustanawiane przez Dyrektora Agencji** oraz poprzez realizację **innych zadań ustawowych**, tj.: obsługę wymiany akademickiej wynikającą z umów międzynarodowych, upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki, prowadzenie spraw z zakresu uznawalności wyższego wykształcenia oraz stopni naukowych, uwierzytelnianie dokumentów do obrotu prawnego z zagranicą, obsługę administracyjną i finansową Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego. NAWA realizuje ponadto **zadania zlecone** przez ministrów kierujących działami administracji rządowej, w szczególności przez ministra nauki i szkolnictwa wyższego.

Zgodnie z przyjętym w 2017 r. Zarysem strategii Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej na lata 2018-2025, działania Agencji przyczynią się do realizacji czterech celów strategicznych wskazanych w dokumencie:

1. Cel: **Wzmocnienie doskonałości naukowej** realizowany będzie w 2020 r. za pośrednictwem następujących programów własnych:

- Program Polskie Powroty
- Program im. Mieczysława Bekkera
- Program im. Wilhelminy Iwanowskiej – wyłącznie kontynuacja bez ogłaszania nowych naborów
- Program im. Stanisława Ulama
- Program im. Napoleona Cybulskiego

Ponadto *Wzmocnienie doskonałości naukowej* wspierane będzie także poprzez realizację dwóch zadań zleconych:

- przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego – dwustronnej wymiany osobowej naukowców
- przez Ministra Zdrowia – Programu im. prof. Franciszka Walczaka

2. Cel: **Umiędzynarodowienie polskich uczelni i instytucji naukowych** w 2020 r. realizowany będzie poprzez programy instytucjonalne:

- Program Akademickie Partnerstwa Międzynarodowe
- Program PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej
- Program Promocja Zagraniczna
- Program Welcome to Poland
- Program STER – Umiędzynarodowienie szkół doktorskich
- Program KATAMARAN – Realizacja wspólnych studiów II stopnia
- Program stypendialny wymiany osobowej studentów i naukowców w ramach współpracy bilateralnej: przyjazdy i wyjazdy

Umiędzynarodowienie polskich uczelni i instytucji naukowych wspierane będzie także przez zadania zlecone przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, tj.:

- Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej CEEPUS
- Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO
- Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian
- Współpraca z Fundacją Kościuszkowską
- Współpraca z Wydziałem Artes Liberales Uniwersytetu Warszawskiego
- Współpraca z Wydziałem Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego w ramach Niemieckojęzycznej Szkoły Prawa Polskiego
- Współpraca z Międzynarodowym Funduszem Wyszehradzkim

3. Cel: **Promocja Polski jako kraju atrakcyjnych możliwości edukacyjnych i naukowych** w 2020 r. realizowany będzie przez następujące programy własne:

- Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa – studia I i II stopnia
- Program stypendialny im. Stefana Banacha
- Program stypendialny im. Ignacego Łukasiewicza
- Program stypendialny Poland My First Choice

Istotnym elementem realizacji programów: im. gen. Władysława Andersa, im. Stefana Banacha i im. Ignacego Łukasiewicza są kursy przygotowawcze przed podjęciem kształcenia, przygotowujące młodzież z krajów objętych ww. programami do kształcenia w Polsce, stanowiące element tych programów.

4. Cel: **Promocja języka polskiego i kultury polskiej** realizowany w 2020 r. przez następujące programy:

- Program Lektorzy
- Program Letnie kursy języka i kultury polskiej
- Polonista – Program dla studentów polonistyki i studiów polskich
- Program Promocja języka polskiego

W ramach wspierania tego celu realizowane będzie także zadanie zlecone:

- przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego – Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku.

Ponadto NAWA realizować będzie następujące **zadania ustawowe**:

- Certyfikacja języka polskiego jako obcego
- Upowszechnianie informacji o polskim systemie nauki i szkolnictwa wyższego i nauce za granicą
- Uznawalność wykształcenia uzyskanego za granicą
- Uwierzytelnianie dyplomów.

Rok 2020 będzie **trzecim pełnym rokiem funkcjonowania** Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej. NAWA wkracza w ten rok bogatsza o doświadczenia dwóch pełnych cykli naborów do części programów, przepracowanie całego cyklu życia niektórych projektów (od uruchomienia po rozliczenie), a także o efekty realizacji pierwszych z nich – przeanalizowane zarówno na podstawie złożonych raportów, jak i przeprowadzonych ewaluacji. Dzięki tym doświadczeniom programy, które zostaną ogłoszone po raz trzeci będą miały już w dużej mierze charakter docelowy, po dokonanych w poprzednich edycjach modyfikacjach i ulepszeniach.

Programami flagowymi Agencji w 2020 r., ze względu na ich wagę, duże zainteresowanie wnioskodawców oraz strategiczne cele, pozostaną:

1. **Program Polskie Powroty** – program, który umożliwia polskim naukowcom pracującym naukowo za granicą powrót do krajowych instytucji badawczych i stworzenie w nich własnych grup projektowych. Pozwoli to na zwiększenie potencjału polskich jednostek naukowych, a dla naukowców z obywatelstwem Rzeczypospolitej Polskiej będzie jednoznacznym komunikatem, że są w kraju doceniani i oczekiwani. Trzecia edycja programu zostanie wzbogacona o komponent badawczy finansowany przez NCN.
2. **Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa**, który realizuje założenia „Rządowego programu współpracy z Polonią i Polakami za granicą” i stwarza możliwość młodzieży polskiego pochodzenia odbycia w Polsce studiów I i II stopnia ze stypendium dyrektora NAWA. W 2020 r. program po raz pierwszy obejmie młodzież polonijną ze wszystkich krajów na świecie.

3. **Program Akademickie Partnerstwa Międzynarodowe**, który umożliwia polskim uczelniom i instytucjom naukowym tworzenie i rozwijanie współpracy z partnerskimi instytucjami zagranicznymi. Szeroki zakres działań finansowanych w ramach tego programu umożliwia jego dopasowanie do specyfiki wnioskodawcy i celów tworzonych przez niego partnerstw. W związku ze strategicznym charakterem programu i jego ukierunkowaniem na długofalową politykę rozwoju jednostek stanowi on doskonałe narzędzie wspierające uczelnie badawcze oraz uczelnie posiadające status uniwersytetów europejskich w realizacji ich kluczowych celów rozwojowych. Na takie strategiczne inicjatywy nakierowana będzie promocja programu w 2020 r.

W 2020 r. planowane jest ogłoszenie tylko jednego nowego programu, tj. programu im. Napoleona Cybulskiego, którego celem będą długookresowe przyjazdy rozpoznawalnych międzynarodowo zagranicznych naukowców do Polski. Jednocześnie Agencja skoncentruje się na **stabilizacji i optymalizacji** dostępnej oferty programowej.

Zauważyć należy, że działania realizowane przez NAWA warunkowane są m.in. przez **zmiany dokonujące się w systemie nauki i szkolnictwa wyższego**. NAWA kształtuje swoją ofertę w zależności od kierunków ewolucji tego systemu oraz zmieniających się oczekiwań środowiska akademickiego, czego przykładem jest zaplanowana zmiana formuły programu STER i skoncentrowanie jej na działaniach związanych z umiędzynarodowieniem szkół doktorskich, jako jednym z kluczowych elementów reformy szkolnictwa wyższego. Kolejną ważną okolicznością, która ma znaczenie dla działalności Agencji jest wyłonienie 10 uczelni w konkursie „Inicjatywa doskonałości – uczelnia badawcza”. Wyróżnione uczelnie w latach 2020-2026 będą otrzymywały zwiększoną o 10% subwencję, która częściowo będzie przeznaczana także na zwiększenie stopnia ich umiędzynarodowienia. Planuje się powiązanie tej kluczowej inicjatywy MNiSW z opracowywanym programem im. Napoleona Cybulskiego, w celu wzmocnienia efektu synergii w zakresie działań na rzecz doskonałości naukowej i umiędzynarodowienia.

Jednocześnie NAWA, na mocy porozumienia podpisanego w 2019 r., włączy się w realizację konkursu NCN – Preludium Bis, którego celem jest wsparcie kształcenia doktorantów w szkołach doktorskich i finansowanie projektów badawczych realizowanych przez doktorantów w ramach przygotowywanych przez nich rozpraw doktorskich. W ramach tego konkursu NAWA odpowiedzialna będzie za organizację i realizację komponentu mobilnościowego dla uczestników szkół doktorskich, wyłonionych w postępowaniu konkursowym w Preludium Bis (w 2020 r. bez finansowania z NAWA). **Współpraca z Centrum będzie sukcesywnie rozszerzana** o wspomniany już komponent badawczy w programie Polskie Powroty oraz taki sam komponent w programie im. Napoleona Cybulskiego. Będzie także kontynuowana wspólna promocja działań obu instytucji.

NAWA włączy się ponadto w realizację działań na rzecz współpracy z krajami priorytetowymi z punktu widzenia MNiSW w 2020 r., tj. USA, Chinami oraz krajami europejskimi, w tym Wielką Brytanią. Ww. kraje (zwłaszcza kraje europejskie i USA) są istotne z perspektywy zaproszenia do Polski naukowców planujących realizację staży podoktorskich (program im. Stanisława Ulama) oraz studentów z krajów rozwiniętych (Poland my first choice). Warto zwrócić uwagę, że zarówno kraje europejskie, jak i USA, stanowią główny kierunek wyjazdów badawczych polskich naukowców (program im. Mieczysława Bekkera, dedykowany program im. prof. Franciszka Walczaka), jak i przyjazdów do Polski w ramach Polskich Powrotów. Chiny natomiast są istotne dla NAWA głównie w perspektywie zapraszania do Polski studentów. Ponadto w 2020 r. zostanie rozstrzygnięty pierwszy nabór wniosków na bilateralną wymianę naukowców z Chińską Republiką Ludową, prowadzony wspólnie z China Scholarship Council. Wskazane kraje priorytetowe będą ponadto uwzględniane w działaniach promocyjnych podejmowanych przez NAWA.

Warto także wspomnieć o wyzwaniu organizacyjnym i kadrowym, jakim w 2020 roku będzie obsługa nowych edycji programów – ich zaprojektowanie, przygotowanie dokumentacji, obsługa naboru, przy jednoczesnej **kumulacji** umów realizowanych w ramach poprzednich edycji programu, związanych z monitorowaniem postępów realizacji projektów, rozliczaniem raportów częściowych i końcowych, kontroli beneficjentów, a także prowadzeniem spraw bieżących. Bardzo ważnym aspektem wspierającym ww. działalność zarówno z perspektywy beneficjentów, ekspertów, jak i administracji NAWA, będzie rozbudowywany nadal system teleinformatyczny NAWA oraz powiązanie go z systemami zewnętrznymi tj. ERP-enova 365 oraz z systemem bankowym. Dzięki temu możliwe będzie zautomatyzowanie części pracy związanej z przekazywaniem i rozliczaniem płatności. Płynność realizacji tych zadań będzie wyznacznikiem sprawności instytucjonalnej Agencji, nie do przecenienia w perspektywie budowania pozytywnego wizerunku instytucji.

Zestawienie programów własnych oraz działań zleconych i ustawowych przewidzianych do realizacji przez NAWA w 2020 roku						
Cel NAWA Źródło finansowania	Rodzaj zadania	Nazwa programu/działania/zlecenia. Rok naboru	2020 (w tys. zł)	2021-2024 (w tys. zł)	liczba beneficjentów obsługiwana w 2020_miernik do BZ	Nazwa miernika w budżecie zadaniowym
Wzmocnienie doskonałości naukowej						
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program Polskie Powroty	20 312	62 215	57	
		nabór 2020	4 741	26 867	15	liczba osób objętych wsparciem ze środków NAWA
		nabór 2019	6 071	22 000	20	liczba osób objętych wsparciem ze środków NAWA
		nabór 2018	9 500	13 348	22	liczba osób objętych wsparciem ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program im. Mieczysława Bekkera	16 200	56 000	318	
		nabór 2020	0	38 000	120	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2019	12 000	18 000	120	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2018	4 200	0	78	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program im. Wilhelminy Iwanowskiej	4 554	37 500	105	
		nabór 2019	2 500	1 500	40	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2018	2 054	0	65	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA

	Preludium BIS – Nabór NCN	finansowanie przez NAWA od 2021	0	19 000	0	
		finansowanie przez NAWA od 2022	0	17 000	0	
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program im. Stanisława Ulama	5 643	19 848	132	
		nabór 2020	0	14 000	70	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2019	5 643	5 848	62	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program im. Napoleona Cybulskiego	0	12 000	6	
		nabór 2020	0	12 000	6	liczba osób objętych wsparciem ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadanie zlecone MNiSW	Dwustronna wymiana osobowa naukowców – nabór coroczny	2 000	4 175	306	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
Zdrowie_część 46	zadanie zlecone MZ	Program im. prof. Franciszka Walczaka	2 828	0	51	
		nabór 2019	0	0	17	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2020	2 828	0	34	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA

Umiejscowienie polskich uczelni i jednostek naukowych						
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program Akademickie Partnerstwa Międzynarodowe	12 524	59 276	54	
		nabór 2020	0	35 000	0	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
		nabór 2019	3 500	14 500	27	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
		nabór 2018	9 024	9 776	30	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej	6 000	14 000	30	
		nabór 2020	6 000	14 000	30	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki

Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój	program własny	Program PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej	28 196	1 100	50	
		nabór 2019	26 900	1 100	50	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
		nabór 2018	1 296	0	0	
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program Promocja Zagraniczna (ew. włączony Program Welcome to Poland od naboru 2020)	1 900	12 000	42	
		nabór 2020	0	12 000	0	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
		nabór 2019	800	0	40	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
		nabór 2018	1 100	0	2	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki

Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój	program własny	Program Welcome to Poland	7 500	7 000	79	
		nabór 2019	4 500	6 000	41	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
		nabór 2018	3 000	1 000	38	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program STER – Umiędzynarodowienie szkół doktorskich	3 000	7 000	10	
		nabór 2020	3 000	7 000	10	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój	program własny	Program STER – Stypendia doktorskie dla cudzoziemców	2 308	2 252	7	
		nabór 2018	2 308	2 252	7	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki

Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój	program własny	Program KATAMARAN – Realizacja wspólnych studiów II stopnia	15 500	20 500	56	
		nabór 2020/1	5 000	10 000	20	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
		nabór 2020/2	5 500	9 500	20	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
		nabór 2019	5 000	1 000	16	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program stypendialny wymiany osobowej studentów i naukowców w ramach współpracy bilateralnej: przyjazdy i wyjazdy	2 728	18 400	507	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadanie zlecone MNiSW	Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej (CEEPUS)	2 000	0	500	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadanie zlecone MNiSW	Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	800	0	130	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadanie zlecone MNiSW	Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	430	0	22	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadanie zlecone MNiSW	Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	120	0	9	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadanie zlecone MNiSW	Współpraca z Wydziałem Artes Liberales UW	160	0	10	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadanie zlecone MNiSW	Współpraca z Wydziałem Prawa i Administracji UJ w ramach Niemieckojęzycznej Szkoły Prawa Polskiego	72	0	12	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA

Promocja Polski jako kraju atrakcyjnych możliwości edukacyjnych i naukowych						
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program Stypendialny dla Polonii im. gen. Wł. Andersa:	15 183	51 802	2825*	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
	studia I stopnia oraz studia jednolite magisterskie					
		nabór 2020	3 213	19 200	450	
		nabór 2019	2 986	12 886	463	
		nabór 2018	2 588	8 152	414	
	studia II stopnia					
		nabór 2020	1 210	3 700	150	
		nabór 2019	1 401	2 043	186	
		nabór 2018	118	32	179	
	studia III stopnia					
		nabór 2020	0	0	0	
		nabór 2019	0	0	0	
		nabór 2018	139	381	9	
	kontynuacja wcześniejszych edycji (przed 2018) - łącznie		3 528	5 408	974	

Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadania zlecone MNISW	Koszty dydaktyczne kursów przygotowujących do podjęcia studiów dla programów im. Andersa, współpracy bilateralnej, im. Banacha i im. Łukasiewicza	5 284	23 910	1176	
Zdrowie_część 46	zadania zlecone MZ	Koszty dydaktyczne kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia	1 027	756		
Zdrowie_część 46	zadanie zlecone MZ	Koszt stypendiów wypłacanych uczestnikom kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim oraz cudzoziemcom – studentom studiów stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia	2 010	1 298		
Rezerwa celowa pomoc rozwojowa_część 81	program własny	Program stypendialny im. Stefana Banacha	3165	4 194	223*	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2020	526	2 740	55**	
		nabór 2019	1 003	1 248	55	
		nabór 2018	779	206	67	
		kontynuacja wcześniejszych edycji (przed 2018)	857	338	46	
Rezerwa celowa pomoc rozwojowa_część 81	program własny	Program stypendialny im. Ignacego Łukasiewicza	5467	10 288	353*	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2020	1 349	6 113	130	
		nabór 2019	2 249	3 277	113	
		nabór 2018	1049	674	59	
		kontynuacja wcześniejszych edycji (przed 2018)	820	225	51	

Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój	program własny	Program stypendialny Poland My First Choice	1 500	3 174	100	Liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2020	996	2 796	79	
		nabór 2019	504	378	21	
Promocja języka polskiego i kultury polskiej						
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program Lektorzy	4 140	3 160	166	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2020	3 160	3 160	85	
		nabór 2019	980	0	81	
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program Letnie kursy języka i kultury polskiej	2 660	2 660	720	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Polonista – Program dla studentów polonistyki i studiów polskich	500	300	118	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
		nabór 2020	500	300	70	
		nabór 2019	0	0	48	
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	program własny	Program Promocja języka polskiego	1 470	700	49	liczba sfinansowanych przez NAWA projektów realizowanych przez instytucje systemu szkolnictwa wyższego i nauki
		nabór 2020	1 300	700	33	
		nabór 2019	170	0	16	

Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadanie zlecone	Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku – stypendia dla cudzoziemców studiujących w filii w Wilnie – rokrocznie	500	0	110	liczba osób objętych wsparciem stypendialnym ze środków NAWA
Inne zadania ustawowe						
	zadanie ustawowe	Obsługa PKdsPZJPjO	finansowanie z dotacji podmiotowej			
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28	zadanie ustawowe	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki, RSG – rokrocznie	2 100	9 900		
Szkolnictwo wyższe i nauka_cz.28 - dotacja podmiotowa	zadanie ustawowe	Uznawalność wykształcenia	finansowanie z dotacji podmiotowej			
	zadanie ustawowe	Uwierzytelnianie dyplomów	finansowanie z dotacji podmiotowej			

Tabela 1 Zestawienie programów własnych oraz działań zleconych i ustawowych przewidzianych do realizacji przez NAWA w 2020 roku

* wg stanu na 30 października 2019 r.

** plan uwzględnia nabór do Programu na studia I i II stopnia

Działanie w planie finansowym w układzie zadaniowym [Kwoty w tys. zł]

Suma z 2020						
Źródło finansowania	10.1.1.2	10.1.1.3	10.1.4.5	10.1.4.7	10.1.4.8	Łącznie 2020
Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój	15 500	7 500	1 500	30 504		55 004
Rezerwa celowa pomoc rozwojowa_część 81			8 632			8 632
Szkolnictwo wyższe i nauka_część 28	16 524	48 709	20 467	15 310	9 270	110 280
Zdrowie_część 46		2 828	3 037			5 865
Łącznie 2020	32 024	59 037	33 636	45 814	9 270	179 781

Tabela 2 Działanie w planie finansowym 2020 w układzie zadaniowym

2. Harmonogram realizacji programów NAWA

Cel strategiczny	Nazwa programu	2020												2021					
		sty.20	lut.20	mar.20	kwi.20	maj.20	cze.20	lip.20	sie.20	wrz.20	paź.20	lis.20	gru.20	sty.21	lut.21	mar.21	kwi.21	maj.21	cze.21
Wzmocnienie doskonałości naukowej	Program Polskie Powroty	I nabór																	
		II nabór																	
	Program im. Mieczysława Bekkera																		
	Program im. Wilhelminy Iwanowskiej																		
	Program im. Stanisława Ulama	I nabór																	
		II nabór																	
	Program im. Napoleona Cybulskiego																		
	Dwustronna wymiana osobowa naukowców – zadanie zlecone Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego	I nabór																	
		II nabór																	
	Program im. Prof. Franciszka Walczaka – zadanie zlecone Ministra Zdrowia																		

Cel strategiczny	Nazwa programu	2020												2021					
		sty.20	lut.20	mar.20	kwi.20	maj.20	cze.20	lip.20	sie.20	wrz.20	paz.20	lis.20	gru.20	sty.21	lut.21	mar.21	kwi.21	maj.21	cze.21
Umieździarnowanie polskich uczelni i instytucji naukowych	Program Akademickie Partnerstwa Międzynarodowe																		
	Program PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej																		
	Program Promocja Zagraniczna																		
	Program Welcome to Poland																		
	Program STER – Umieździarnowanie szkół doktorskich																		
	Program KATAMARAN – Realizacja wspólnych studiów II stopnia	I nabór																	
		II nabór																	
	Program stypendialny wymiany osobowej studentów i naukowców w ramach współpracy bilateralnej: przyjazdy																		
	Program stypendialny wymiany osobowej studentów i naukowców w ramach współpracy bilateralnej: wyjazdy																		
Promocja Polski jako kraju atrakcyjnych możliwości edukacyjnych i naukowych	Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa																		
	Program stypendialny im. Stefana Banacha																		
	Program stypendialny im. Ignacego Łukasiewicza																		
	Program stypendialny Poland My First Choice																		

Cel strategiczny	Nazwa programu	2020												2021					
		sty.20	lut.20	mar.20	kwi.20	maj.20	cze.20	lip.20	sie.20	wrz.20	paź.20	lis.20	gru.20	sty.21	lut.21	mar.21	kwi.21	maj.21	cze.21
Promocja języka polskiego i kultury polskiej	Program Lektorzy																		
	Program Letnie kursy języka i kultury polskiej																		
	Polonista – Program dla studentów polonistyki i studiów polskich																		
	Program Promocja języka polskiego																		

Tabela 3 Harmonogram realizacji programów NAWA

Oznaczenia:

Nabór wniosków
Ocena wniosków (formalna i merytoryczna)
Rozstrzygnięcie

II. Część szczegółowa

1. Wzmocnienie doskonałości naukowej

1.1. Programy NAWA

Program Polskie Powroty	
Cel programu	Umożliwienie polskim naukowcom pracującym naukowo zagranicą powrotu do kraju i podjęcia zatrudnienia w polskich jednostkach systemu szkolnictwa wyższego i nauki.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	36 - 48 miesięcy
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska Powracający naukowcy – bez ograniczeń geograficznych
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	• koszty wynagrodzenia powracającego naukowca oraz grupy projektowej • koszty związane z przesiedleniem powracającego naukowca • koszty adaptacji i organizacji miejsca pracy
Terminy	ogłoszenia naboru I nabór – styczeń 2020 II nabór – grudzień 2020
	składania wniosków I nabór – marzec 2020 II nabór – luty 2021
	ogłoszenia wyników I nabór – wrzesień 2020 II nabór – sierpień 2021
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	I nabór – 15 II nabór – 15

Komentarz: zaplanowana na 2020 r. trzecia edycja programu zostanie uzupełniona o komponent badawczy finansowany przez NCN. W ramach „grantu startowego” będą mogły być sfinansowane badania podstawowe zaplanowane na pierwsze 18 miesięcy realizacji projektu zakwalifikowanego do finansowania w programie.

Aby zoptymalizować terminarz naborów, w 2020 r. ogłoszone zostaną 2 nabory wniosków, co pozwoli na przyspieszenie ogłoszenia wyników w programie. Termin grudniowy będzie od 2021 r. jedynym, regularnym terminem rozpoczynania naborów w programie.

Program im. Mieczysława Bekkera – program stypendialny dla naukowców na wyjazdy średnio- i długookresowe

Cel programu	Wzmacnianie potencjału polskich jednostek systemu szkolnictwa wyższego i nauki poprzez wsparcie mobilności międzynarodowej naukowców i nauczycieli akademickich.	
Wnioskodawca	Indywidualny, posiadający co najmniej stopień naukowy doktora, zatrudniony w podmiotach, o których mowa w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce	
Czas realizacji projektu	3 - 24 miesięcy	
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń	
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń	
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy	
Terminy	ogłoszenia naboru	kwiecień 2020
	składania wniosków	czerwiec 2020
	ogłoszenia wyników	grudzień 2020
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	120	

Program im. Wilhelminy Iwanowskiej – program stypendialny dla doktorantów na wyjazdy średniookresowe

Cel programu	Zwiększenie mobilności międzynarodowej doktorantów przez umożliwienie im zdobycia doświadczenia naukowego w zagranicznych ośrodkach badawczych oraz akademickich, nawiązania międzynarodowej współpracy naukowej oraz realizacji części studiów doktoranckich w jednostkach zagranicznych.
Wnioskodawca	Osoba kształcąca się w szkole doktorskiej/odbywająca studia doktoranckie lub pracownik naukowy z otwartym przewodem doktorskim
Czas realizacji projektu	3 - 12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zasięg dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy
Ogłoszenie naboru	-

Ogłoszenie wyników	-
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	-

Komentarz: W 2020 r. Agencja nie planuje ogłaszania naboru w ramach programu. W 2021 r. wyjazdy zagraniczne doktorantów nieobjętych konkursem NCN Preludium Bis zostaną włączone do programu im. Mieczysława Bekkera.

Program im. Stanisława Ulama – program stypendialny dla naukowców na przyjazdy średnio- i długookresowe	
Cel programu	Zwiększenie umiędzynarodowienia polskich jednostek systemu szkolnictwa wyższego i nauki poprzez przyjazdy do Polski zagranicznych naukowców i nauczycieli akademickich.
Wnioskodawca	Indywidualny, posiadający co najmniej stopień naukowy doktora, uzyskany w kraju innym niż Polska, nie posiadający polskiego obywatelstwa.
Czas realizacji projektu	6 - 24 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy
Terminy	ogłoszenia naboru
	I nabór – styczeń 2020
	II nabór – listopad 2020
	składania wniosków
	I nabór – marzec 2020
	II nabór – styczeń 2021
	ogłoszenia wyników
	I nabór – październik 2020
	II nabór – sierpień 2021
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	I nabór – 70
	II nabór – 70

Komentarz: Aby zoptymalizować terminarz naborów, w 2020 r. ogłoszone zostaną 2 nabory wniosków, co pozwoli na przyspieszenie ogłoszenia wyników w programie i lepsze dopasowanie harmonogramu naboru do cyklu roku akademickiego. Termin listopadowy będzie w latach kolejnych jedynym, regularnym terminem rozpoczynania naborów w programie.

Program im. Napoleona Cybulskiego – program stypendialny dla naukowców z zagranicy na przyjazdy długookresowe

Cel programu	Wspieranie najwyższej jakości działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej prowadzonej przez polskie uczelnie, poprzez włączenie w te działania zagranicznych naukowców światowej klasy.		
Wnioskodawca	Uczelnie uczestniczące w pierwszym konkursie „Inicjatywa doskonałości – Uczelnia badawcza”		
Czas realizacji projektu	36 - 48 miesięcy		
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska Wizytujący naukowcy – bez ograniczeń		
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń		
Uprawnione koszty	Koszty wynagrodzenia przyjeżdżających naukowców oraz członków ich grupy projektowe; jednorazowy dodatek mobilnościowy; planowany jest wkład własny instytucji przyjmującej		
Terminy	ogłoszenia naboru	październik 2020	
	składania wniosków	grudzień 2020	
	ogłoszenia wyników	czerwiec 2021	
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	6		

Komentarz: W programie planowane jest wkład własny uczelni oraz finansowanie komponentu badawczego przez NCN. W ramach „grantu startowego”, będą mogły być sfinansowane badania podstawowe zaplanowane na pierwsze 18 miesięcy realizacji projektu zakwalifikowanego do finansowania w programie.

1.2. Zadania zlecone

Dwustronna wymiana osobowa naukowców – zadanie zlecone Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego

Cel programu	Wspieranie mobilności zespołów naukowych przy realizacji projektów badawczych, uzgodnionych i prowadzonych wspólnie przez partnerów z dwóch krajów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	Do 24 miesięcy
Zasięg geograficzny	W 2020 przeprowadzone zostaną wspólne nabory na podstawie umów międzynarodowych z Austrią, Czechami, Francją, Niemcami, Portugalią, Słowacją, Włochami.

Zakres dziedzinowy		Wynikający z umowy międzynarodowej.
Uprawnione koszty		• koszty podróży naukowców polskich do kraju partnera • koszty pobytu naukowców z kraju partnera w Polsce
Terminy	ogłoszenia naboru	kwiecień 2020 wrzesień 2020
	składania wniosków	czerwiec 2020 listopad 2020
	ogłoszenia wyników	grudzień 2020 marzec 2021
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020		110

Program im. prof. Franciszka Walczaka – wsparcie mobilności naukowców – specjalistów z obszaru kardiologii, kardiochirurgii, onkologii, alergologii, diabetologii, psychiatrii i chorób zakaźnych – zadanie zlecone przez Ministra Zdrowia

Cel programu		Wzmocnienie potencjału polskich jednostek naukowych i podmiotów leczniczych poprzez wsparcie mobilności międzynarodowej doktorantów i naukowców z obszaru chorób cywilizacyjnych.
Wnioskodawca		Indywidualny – naukowiec, doktorant lub osoba z otwartym przewodem doktorskim
Czas realizacji projektu		3 - 6 miesięcy
Zasięg geograficzny		USA
Zakres dziedzinowy		Medycyna i nauki pokrewne – choroby cywilizacyjne; zakres uzgodniony z Ministrem Zdrowia
Uprawnione koszty		Zryczałtowane koszty utrzymania: • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy
Terminy	ogłoszenia naboru	styczeń 2020
	składania wniosków	marzec 2020
	ogłoszenia wyników	sierpień 2020
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020		34

2. Umiejdzynarodowienie polskich uczelni i instytucji naukowych

2.1. Programy NAWA

Program Akademickie Partnerstwa Międzynarodowe	
Cel programu	Wypracowanie trwałych rozwiązań w zakresie współpracy naukowej, dydaktycznej i wdrożeniowej realizowanej w ramach międzynarodowych partnerstw akademickich. Rezultaty projektu winny stanowić podstawę do rozwoju długotrwałej współpracy podmiotów tworzących partnerstwo. Projekty realizowane w ramach programu muszą wpisywać się w długofalową politykę rozwoju jednostki wnioskującej i partnerów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	6-24 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	• przygotowanie i produkcja materiałów powstałych w wyniku realizacji projektu: publikacje w obiegu międzynarodowym • koszty organizacji seminariów, warsztatów, konferencji w partnerstwie międzynarodowym • koszty podróży, ubezpieczenia i diety dla wizyt studyjnych, naukowych, badawczych i dydaktycznych • koszty przejazdu, pobytu zagranicznego recenzenta oraz koszty sporządzenia recenzji w przewodach naukowych • wynagrodzenia osób realizujących projekt stanowiące max. 30% kosztów projektu.
Terminy	ogłoszenia naboru wrzesień 2020
	składania wniosków grudzień 2020
	ogłoszenia wyników maj 2021
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	30

Program PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej	
Cel programu	Doskonalenie kompetencji doktorantów i nauczycieli akademickich z Polski i zagranicy, w tym pochodzących spoza UE, poprzez międzynarodową wymianę stypendialną i udział w krótkookresowych formach podnoszenia kompetencji.

Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce prowadzący kształcenie doktorantów	
Czas realizacji projektu	Rok akademicki tj. od 1 października do 30 września kolejnego roku. Wyjazd osób indywidualnych może trwać od 5 dni do 30 dni	
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń	
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń	
Uprawnione koszty	• zryczałtowane koszty podróży, ubezpieczenia i wizy stypendysty • zryczałtowane koszty utrzymania stypendysty • rzeczywiste koszty organizacji wymiany w wysokości 10% kosztów kwalifikowalnych dla instytucji polskiej • rzeczywiste koszty opłat konferencyjnych, koszt szkolenia, kursu i warsztatów rozliczane po kosztach rzeczywistych	
Terminy	ogłoszenia naboru	luty 2020
	składania wniosków	kwiecień 2020
	ogłoszenia wyników	sierpień 2020
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	30	

Komentarz: NAWA planuje wystąpienie do Komitetu Monitorującego PO WER, w celu włączenia działań w ramach programu PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej do finansowania ze środków tego programu operacyjnego.

Program Promocja Zagraniczna		
Cel programu	Aktywizowanie uczelni oraz jednostek naukowych i ich pracowników w kierunku nowoczesnego i skutecznego promowania oferty dydaktycznej i naukowej zagranicą.	
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce	
Czas realizacji projektu	6-12 miesięcy	
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń	
Zakres dziedzinowy	Nie dotyczy	
Uprawnione koszty	• koszty związane z opracowaniem danego rozwiązania i jego wdrożeniem • koszty udziału w zagranicznych wydarzeniach promocyjnych, druk publikacji, koszty wytworzenia obcojęzycznych materiałów promocyjnych • koszty wynagrodzeń osób realizujących działania w projekcie; koszty usług eksperckich i konsultingowych • koszty przygotowania i realizacji kampanii w mediach społecznościowych	

		• koszty zakupu sprzętu i systemów audiowizualnych • koszty przygotowania i publikacji artykułów naukowych i koszty innych form upowszechniania wyników badań.
Terminy	ogłoszenia naboru	wrzesień 2020
	składania wniosków	grudzień 2020
	ogłoszenia wyników	kwiecień 2021
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020		40

Program Welcome to Poland (finansowanie z PO WER)

Cel programu		Wspieranie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez podniesienie kompetencji kadry akademickiej i potencjału instytucji w przyjmowaniu studentów i naukowców z zagranicy
Wnioskodawca		Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu		6-24 miesięcy
Zasięg geograficzny		Polska
Zakres dziedzinowy		Bez ograniczeń
Uprawnione koszty		• koszty organizacji szkoleń, seminariów, warsztatów, konferencji w partnerstwie międzynarodowym skierowanych do kadry dydaktycznej, naukowej i administracyjnej • koszty związane z przygotowaniem organizacyjnym wnioskodawcy do obsługi studentów i kadry z zagranicy • koszty związane z kształtowaniem postaw otwartości i tolerancji w środowisku kadry • wynagrodzenia osób realizujących projekt • koszty podróży, ubezpieczenia i diety związane z wyjazdami studyjnymi pracowników • koszty związane z działaniami dotyczącymi internacjonalizacji „w domu” • koszty związane z organizacją tzw. Welcome Centre
Terminy	ogłoszenia naboru	wrzesień 2020
	składania wniosków	grudzień 2020
	ogłoszenia wyników	maj 2021
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020		30

Komentarz: NAWA planuje wystąpienie do Komitetu Monitorującego PO WER, w celu włączenia działań w ramach programu Welcome to Poland do finansowania ze środków tego programu operacyjnego. W przypadku nieuzyskania finansowania ze środków PO WER działania objęte programem zostaną włączone do programu Promocja Zagraniczna.

Program STER – Umiejdzynarodowienie szkół doktorskich

Cel programu	Internacjonalizacja kształcenia w szkołach doktorskich	
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, prowadzący szkołę doktorską	
Czas realizacji projektu	24 miesiące	
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska	
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń	
Uprawnione koszty	koszty związane z: • pozyskiwaniem doktorantów z zagranicy (udział w wydarzeniach edukacyjnych, przygotowanie atrakcyjnych materiałów informacyjnych, dostosowanie stron internetowych, etc.) • mobilnością wyjazdową doktorantów (krótkie wyjazdy badawcze uczestników szkół doktorskich) • umiędzynarodowieniem at home (przyjazdy profesorów wizytujących, podwyższanie stypendiów dla najlepszych zagranicznych doktorantów, organizacja konferencji, szkół letnich) • współpracą międzynarodową szkół doktorskich (opracowanie wspólnych programów kształcenia z partnerem zagranicznym, wymiana dobrych praktyk, w tym wizyty studyjne).	
Terminy	ogłoszenia naboru	kwiecień 2020
	składania wniosków	czerwiec 2020
	ogłoszenia wyników	październik 2020
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	10	

Program KATAMARAN – Realizacja wspólnych studiów II stopnia (finansowanie z PO WER)

Cel programu	Wspieranie polskich uczelni w realizacji, we współpracy z uczelniami zagranicznymi, programów studiów II stopnia prowadzących do uzyskania
---------------------	--

wspólnego lub podwójnego dyplomu.		
Wnioskodawca	Polskie uczelnie posiadające Kartę Erasmusa dla Szkolnictwa Wyższego. Projekt musi być realizowany w partnerstwie z uczelnią zagraniczną prowadzącą studia II stopnia.	
Czas realizacji projektu	12-26 miesięcy	
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska Partner – bez ograniczeń	
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń	
Uprawnione koszty	• stypendia dla polskich i zagranicznych studentów podczas realizacji programu studiów za granicą • koszt wynagrodzenia kadry naukowo-dydaktycznej lub administracyjnej • koszty podróży, ubezpieczenia i diety związane z wizytami studyjnymi lub roboczymi pomiędzy partnerami • koszty szkoleń kadry naukowo-dydaktycznej w Polsce lub za granicą • koszty podróży, ubezpieczenia i wizy dla studentów polskich i zagranicznych, realizujących program studiów • koszty działań związanych z upowszechnieniem informacji o uruchomieniu studiów II stopnia i pozyskaniem studentów zagranicznych; opracowanie i zakup podręczników i materiałów	
Terminy	ogłoszenia naboru	I nabór – luty 2020 II nabór – wrzesień 2020
	składania wniosków	I nabór – kwiecień 2020 II nabór – listopad 2020
		ogłoszenia wyników
	Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	I nabór – 16 II nabór – 25

Program stypendialny wymiany osobowej studentów i naukowców w ramach współpracy bilateralnej: przyjazdy i wyjazdy

Cel programu	Zwiększenie stopnia umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego oraz stworzenie możliwości nawiązania bądź pogłębienia już istniejącej współpracy akademickiej pomiędzy polskimi i zagranicznymi instytucjami systemu szkolnictwa wyższego i nauki
Wnioskodawca	Indywidualny; zgodnie z zapisami poszczególnych umów: – cudzoziemcy nominowani przez instytucje w krajach pochodzenia – obywatele polscy, którzy przeszli przez procedurę kwalifikacyjną i zostali nominowani przez NAWA

Czas realizacji projektu	Od 7 dni do 12 miesięcy, z możliwością przedłużenia. W przypadku uczestników szkół doktorskich do 48 miesięcy	
Zasięg geograficzny	Przyjazdy: Armenia, Białoruś, Bułgaria, ChRL, Chorwacja, Czechy, Egipt, Filipiny, Francja, Izrael, Japonia, Jemen, Kazachstan, Rep. Korei, Macedonia Północna, Mongolia, Rumunia, Serbia, Słowacja, Słowenia, Tajwan, Ukraina, Węgry, Wietnam, Włochy Wyjazdy: Armenia, Białoruś, Bułgaria, ChRL, Chorwacja, Czechy, Egipt, Filipiny, Izrael, Japonia, Kazachstan, Macedonia Północna, Mongolia, Rumunia, Serbia, Słowacja, Słowenia, Tajwan, Ukraina, Węgry, Wietnam	
Zakres dziedzinowy	Wynikający z umowy międzynarodowej lub uzgodnień dwustronnych	
Uprawnione koszty	Zgodnie z zapisami poszczególnych umów: • cudzoziemcy nominowani przez instytucje w krajach pochodzenia • obywatele polscy, którzy przeszli przez procedurę kwalifikacyjną i zostali nominowani przez NAWA	
Terminy	ogłoszenia naboru	Przyjazdy – styczeń 2020 Wyjazdy – październik 2020
	składania wniosków	Przyjazdy – maj 2020 Wyjazdy – grudzień 2020
	ogłoszenia wyników	Przyjazdy – wrzesień 2020 Wyjazdy – kwiecień 2021
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	Przyjazdy – 85 Wyjazdy – 130	

2.2. Zadania zlecone

Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej CEEPUS	
Cel programu	Zwiększenie umiędzynarodowienia polskich uczelni oraz wspieranie wymiany akademickiej w zakresie kształcenia oraz doskonalenia zawodowego studentów i nauczycieli akademickich
Wnioskodawca	Indywidualny – pracownicy naukowo-dydaktyczni, studenci i doktoranci polskich uczelni oraz uczelni zagranicznych z krajów będących sygnatariuszami porozumienia CEEPUS (w ramach Mobilności CEEPUS) Instytucjonalny – pracownicy naukowo-dydaktyczni polskich uczelni oraz uczelni zagranicznych z krajów będących sygnatariuszami porozumienia CEEPUS, za zgodą Rektora (w ramach Sieci CEEPUS)
Czas realizacji projektu	od 1 tygodnia do 10 miesięcy
Zasięg geograficzny	Albania, Austria, Bułgaria, Chorwacja, Czarnogóra, Czechy, Macedonia Północna, Mołdawia, Rumunia, Polska, Słowacja, Słowenia, Serbia, Węgry, Bośnia i Hercegowina oraz Kosowo
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny
Uprawnione koszty	• zryczałtowane koszty utrzymania stypendysty • zwrot kosztów podróży
Terminy	ogłoszenia naboru
	1 listopada (Sieci CEEPUS)
	15 maja (Mobilności CEEPUS), nabór ciągły w roku akademickim
	składania wniosków
	15 stycznia – sieci akademickie
	15 czerwca – mobilności akademickie semestr zimowy
	30 października – mobilności akademickie semestr letni
	30 listopada – mobilności akademickie freemover
	ogłoszenia wyników
	1 maja (sieci akademickie)
	30-60 dni po terminie składania wniosków mobilności i w naborze ciągłym
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	500

Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO

W ramach realizacji umowy zawartej z Polskim Komitetem ds. UNESCO w roku 2020 NAWA będzie przekazywać środki finansowe na realizację następujących programów stypendialnych:

- program Stypendialny Polskiego Komitetu ds. UNESCO dla młodych naukowców z Europy Środkowej, Wschodniej i krajów rozwijających się
- program Stypendialny UNESCO/Poland Co-sponsored Fellowship Programme in Engineering
- program Stypendialny UNESCO/Poland Co-sponsored Fellowship Programme in Archeology and Conservation.

Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian

W ramach realizacji umowy zawartej z Fundacją Liderzy Przemian w 2020 NAWA będzie przekazywała środki finansowe na staże edukacyjne w polskich uczelniach dla uczestników Programu stypendialnego im. Lane'a Kirklanda – młodych liderów z Armenii, Azerbejdżanu, Białorusi, Gruzji, Kazachstanu, Kirgistanu, Mołdawii, Rosji i Ukrainy, którzy w ramach Programu odbywają dwa semestry studiów w polskich uczelniach oraz co najmniej dwutygodniowe staże zawodowe w instytucjach państwowych, prywatnych i/lub pozarządowych, realizując indywidualny program dydaktyczno-naukowy.

Współpraca z Fundacją Kościuszkowską

W ramach realizacji umowy zawartej z Fundacją Kościuszkowską do 30 czerwca 2021, NAWA będzie przekazywała środki na realizację programu wymiany intelektualnej, kulturalnej i edukacyjnej pomiędzy RP a Stanami Zjednoczonymi Ameryki Północnej. W ramach Programu naukowcy, pracownicy naukowo-dydaktyczni i studenci z krajów Ameryki Północnej mają możliwość odbycia maksymalnie dziewięciomiesięcznych staży w polskich uczelniach, w zakresie dyscyplin humanistycznych i społecznych oraz w ramach szkół letnich.

Współpraca z Wydziałem Artes Liberales Uniwersytetu Warszawskiego

W ramach realizacji umowy zawartej z Uniwersytetem Warszawskim do 30 czerwca 2021, NAWA będzie przekazywała środki finansowe na realizację programu stypendialnego, skierowanego do studentów, doktorantów, badaczy i młodszej kadry akademickiej z krajów Europy Wschodniej i Środkowej, w szczególności Ukrainy, Białorusi i Rosji oraz innych krajów z listy krajów-biorców Oficjalnej Pomocy Rozwojowej, którzy odbywają staże naukowe w zakresie dyscyplin humanistycznych i społecznych.

Współpraca z Wydziałem Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego w ramach Niemieckojęzycznej Szkoły Prawa Polskiego

Realizacja zadania poprzez przekazywanie partnerowi środków finansowych na stypendia. Celem realizacji programu jest realizacja niemieckojęzycznego kursu "Schule des polnischen Rechts" (*Szkoła Prawa Polskiego*), oferującego wykłady z zakresu polskiego prawa gospodarczego. Kurs realizowany będzie w semestrze letnim i będzie obejmował zajęcia z prawa zobowiązań, prawa rzeczowego, prywatnego i publicznego prawa gospodarczego, prawa prywatnego międzynarodowego, prawa upadłościowego, prawa pracy oraz prawa konstytucyjnego. Wykłady prowadzone będą przez profesorów i doktorów Wydziału Prawa i Administracji UJ, wybitnych specjalistów w swoich dziedzinach. W związku z realizacją zadania NAWA zawrze umowę z Uniwersytetem Jagiellońskim, na podstawie której przyznane zostaną stypendia w ramach programu.

Współpraca z Międzynarodowym Funduszem Wyszehradzkim

W ramach realizacji zadania NAWA z prowadzonej przez Agencję bazy ekspertów będzie proponowała recenzentów do oceny wniosków w programie stypendialnym Międzynarodowego Funduszu Wyszehradzkiego oraz promowała działalność stypendialną Funduszu w Polsce.

3. Promocja Polski jako kraju atrakcyjnych możliwości edukacyjnych i naukowych

3.1. Programy NAWA

Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa

Cel programu	Podnoszenie poziomu kwalifikacji i znajomości języka polskiego wśród młodzieży polskiego pochodzenia poprzez oferowanie stypendium na podjęcie kształcenia w Polsce, tj. na kurs przygotowawczy oraz studia I i II stopnia, jednolite studia magisterskie	
Wnioskodawca	Indywidualny, pochodzenia polskiego	
Czas realizacji projektu	2-7 lat, w zależności od stopnia i kierunku kształcenia	
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń	
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny nauki; z wyłączeniem kierunków filologicznych (poza filologią polską i lingwistyki stosowanej. Wyłączeniem objęte są również kierunki medyczne w uczelniach niepublicznych.	
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kursu przygotowawczego oraz studiów	
Terminy	ogłoszenia naboru	styczeń 2020
	składania wniosków	marzec 2020
	ogłoszenia wyników	lipiec 2020
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	600, w tym: - 450 kandydatów na studia I stopnia i jednolite studia magisterskie - 150 kandydatów na studia II stopnia	

Komentarz: program w 2020 r. zostanie ogłoszony bez ograniczeń zasięgu geograficznego, umożliwiając objęcie wsparciem stypendialnym młodzież z polskiej diaspory zamieszkującej wszystkie kraje świata.

Program stypendialny im. Stefana Banacha

Cel programu	Wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego krajów rozwijających się poprzez oferowanie stypendium na podjęcie kształcenia w Polsce, tj. na kurs przygotowawczy i studia II stopnia; także na kurs przygotowawczy i studia I stopnia dla absolwentów liceum im. Kołosa na Białorusi
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	2-4 lata, w zależności od stopnia i kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Kraje Partnerstwa Wschodniego (Armenia, Azerbejdżan, Białoruś, Gruzja, Mołdawia i Ukraina), Azji Centralnej (Kazachstan, Kirgistan, Tadżykistan, Turkmenistan, Uzbekistan) i Bałkanów Zachodnich (Albania, Bośnia i Hercegowina, Czarnogóra, Kosowo, Macedonia Północna i Serbia)

Zakres dziedzinowy	Dziedzina nauk inżynieryjno-technicznych, rolniczych, nauk ścisłych i przyrodniczych; dla kandydatów na studia I stopnia: wszystkie dziedziny nauki, z wyłączeniem kierunków filologicznych (poza filologią polską i klasyczną) i lingwistyki stosowanej
---------------------------	--

Uprawnione koszty Stypendium w trakcie kursu przygotowawczego oraz studiów

Terminy	ogłoszenia naboru	luty 2020
	składania wniosków	marzec 2020
	ogłoszenia wyników	lipiec 2020

Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020 40 (II stopień studiów)
+ 15 (I stopień studiów)

Komentarz: jako działania wspierające programy stypendialne: im. gen. Andersa, im. Banacha i im. Łukasiewicza, a także stypendia w ramach współpracy bilateralnej, NAWA zorganizuje proces wyłaniania ośrodków realizujących kursy przygotowujące do podjęcia studiów w ich ramach – na zlecenie zarówno Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, jak i Ministra Zdrowia. NAWA dopuszcza również uwzględnienie w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego na organizację kursu kandydatów na studia w uczelniach artystycznych na zlecenie Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego.

Program stypendialny im. Ignacego Łukasiewicza

Cel programu	Wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego krajów rozwijających się poprzez oferowanie stypendium na podjęcie kształcenia w Polsce, tj. na kurs przygotowawczy i studia II stopnia
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	2-3 lata, w zależności od kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Kraje – biorcy Oficjalnej Pomocy Rozwojowej
Zakres dziedzinowy	Dziedzina nauk inżynieryjno-technicznych, rolniczych, nauk ścisłych i przyrodniczych
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kursu przygotowawczego oraz studiów

Terminy	ogłoszenia naboru	luty 2020
	składania wniosków	marzec 2020
	ogłoszenia wyników	lipiec 2020

Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020 130

Program stypendialny Poland my first choice
(finansowanie z POWER)

Cel programu	Zachęcenie młodzieży z krajów rozwiniętych do podejmowania studiów II stopnia w najlepszych polskich uczelniach	
Wnioskodawca	Indywidualny	
Czas realizacji projektu	Do 2 lat, w zależności od kierunku kształcenia	
Zasięg geograficzny	Australia, Nowa Zelandia, wybrane kraje Ameryki Północnej i Południowej, Azji, państwa Europejskiego Obszaru Gospodarczego	
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń	
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie studiów	
Terminy	ogłoszenia naboru	luty 2020
	składania wniosków	kwiecień 2020
	ogłoszenia wyników	lipiec 2020 – promesa stypendium
		sierpień 2020 – ogłoszenie wyników
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	79	

4. Promocja języka polskiego i kultury polskiej

4.1. Programy NAWA

Lektorzy – nabór 2020/2021	
Cel programu	Nauczanie i promocja języka polskiego i kultury polskiej zagranicą poprzez kierowanie lektorów języka polskiego jako obcego do zagranicznych ośrodków akademickich prowadzących lektoraty języka polskiego w roku akademickim 2020/2021.
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	Nabór na dany rok akademicki 12 miesięcy / 24 miesiące: lipiec 2020 – czerwiec 2022
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Język polski jako obcy
Uprawnione koszty	• zryczałtowany koszt utrzymania: stypendium, koszty podróży do i z kraju skierowania • koszty rzeczywiste: ubezpieczenie i opłaty wizowe/legalizacyjne; koszty zakupu materiałów dydaktycznych; koszty dobrowolnych ubezpieczeń społecznych
Terminy	ogłoszenia naboru styczeń 2020
	składania wniosków luty 2020
	ogłoszenia wyników czerwiec 2020
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	85

Komentarz: NAWA w porozumieniu z MSZ przygotowała strategię rozwoju programu Lektorzy, która zawiera zasady organizacji procesu delegowania lektorów do zagranicznych ośrodków akademickich, zarówno do tych, w których już istnieją lektoraty języka polskiego, jak i do placówek, które dopiero zamierzają utworzyć lektorat. Strategia zakłada, że w latach 2020-2022 wprowadzone zostaną nowe zasady współpracy z zagranicznymi uczelniami w zakresie kierowania lektorów języka polskiego jako obcego.

Załącznik nr 1 – Lista uczelni, w których realizowane są lektoraty z języka polskiego jako obcego w roku akademickim 2019/2020 oraz Lista uczelni, które ubiegają się o lektora NAWA w roku akademickim 2020/2021.

Letnie kursy języka i kultury polskiej	
Cel programu	Promowanie języka polskiego i kultury polskiej poprzez umożliwienie osobom uczącym się oraz tym, które planują rozpoczęcie nauki języka polskiego jako obcego uczestnictwa w intensywnych kursach języka i kultury polskiej

	w Polsce	
Wnioskodawca	Indywidualny – cudzoziemcy, studenci zagranicznych ośrodków akademickich uczący się języka polskiego jako obcego lub ci, którzy planują rozpoczęcie nauki języka polskiego jako obcego, oraz cudzoziemcy, lektorzy prowadzący zajęcia z języka polskiego jako obcego w zagranicznych ośrodkach akademickich	
Czas realizacji projektu	3-4 tygodnie – lipiec i sierpień 2020	
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń	
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń	
Uprawnione koszty	Koszty udziału w kursach: • dydaktyka wraz z programem kulturalnym • stypendium oraz wyżywienie i zakwaterowanie uczestników kursów	
Terminy	ogłoszenia naboru	styczeń 2020
	składania wniosków	luty 2020
	ogłoszenia wyników	maj 2020
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	720	

Komentarz: Od roku 2020 ze względów logistycznych NAWA nie planuje organizacji kursu zimowego, zwanego również kursem romańskim. Miejsca przeznaczone dla uczestników tego kursu zostaną uwzględnione w kursach letnich. W naborze 2020 r. NAWA planuje przyznawanie dodatkowych punktów podczas oceny kandydatom z wybranych krajów rozwiniętych, uczących się języka polskiego w celu budowania synergii z programem Poland my first choice.

Polonista – Program dla studentów polonistyki i studiów polskich

Cel programu	Umożliwienie cudzoziemcom studiującym na kierunkach polonistycznych za granicą (tzw. Polish studies) odbycia studiów częściowych (pobyty na okres jednego lub dwóch semestrów) lub pełnych (I – dot. laureatów olimpiady – i II stopnia) w Polsce, a także umożliwienie zagranicznym naukowcom prowadzącym badania polonoznawcze realizacji projektów badawczych w polskich uczelniach i ośrodkach naukowych
Wnioskodawca	Indywidualny: • studenci polonistyki i studiów polonistycznych z zagranicznych ośrodków akademickich, po minimum dwóch latach studiów • laureaci i finaliści OLiJP za granicą • oraz naukowcy (z min. stopniem doktora)
Czas realizacji projektu	Jeden lub dwa semestry w okresie październik 2020 – lipiec 2021 lub pełne studia I lub II stopnia (trzy lub dwa lata)

	Naukowcy: projekty badawcze od 3 do 12 miesięcy (w roku akademickim 2020/2021)
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	studia polonistyczne, polonoznawcze, tzw. Polish studies
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania – stypendium Naukowcy – stypendium
Terminy	ogłoszenia naboru marzec 2020
	składania wniosków kwiecień 2020
	ogłoszenia wyników czerwiec 2020
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	70

Program Promocja języka polskiego

Cel programu	Promowanie języka polskiego wraz z elementami historii i kultury Polski poprzez finansowanie przedsięwzięć budujących jakość nauczania i prestiż języka polskiego jako obcego, trwale wpływających na wizerunek Polski w świecie
Wnioskodawca	Instytucjonalny – polskie uczelnie i instytucje naukowe podejmujące działania na rzecz promocji języka polskiego na poziomie akademickim w międzynarodowym partnerstwie, a także zagraniczne uczelnie znajdujące się w na liście World Top 1000 Universities Rankingu Szanghajskiego, mogące wykazać się działaniami z zakresu promocji języka i kultury polskiej w partnerstwie z polską uczelnią lub instytucją naukową.
Czas realizacji projektu	Od 3 do 12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Nie dotyczy
Uprawnione koszty	Koszty realizacji projektów, np. organizacja konferencji, wydarzeń promujących język polski, publikacje.
Terminy	ogłoszenia naboru maj 2020
	składania wniosków czerwiec 2020
	ogłoszenia wyników wrzesień 2020
Zakładana liczba beneficjentów z naboru 2020	33

4.2. Zadania zlecone

Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku

W ramach realizacji umowy zawartej z Uniwersytetem w Białymstoku do 30 czerwca 2021, NAWA będzie przekazywać środki finansowe na realizację programu stypendialnego, skierowanego do studentów polskiego pochodzenia studiujących w wileńskiej filii Uniwersytetu w Białymstoku.

5. Certyfikacja języka polskiego jako obcego

NAWA zapewnia obsługę administracyjno-finansową Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego (PKdsPZJPjO), do której zadań należy m.in.: organizacja egzaminów certyfikacyjnych, ustalanie harmonogramu sesji egzaminacyjnych, nadzór nad tworzeniem arkuszy egzaminacyjnych, badanie prawidłowości oceny egzaminów, prowadzenie szkoleń dla egzaminatorów, wydawanie certyfikatów.

W roku 2020 zostaną przeprowadzone cztery sesje egzaminacyjne:

- 25-26 stycznia 2020 r. – B1 (dorośli)
- 7-8 marca 2020 r. – B1, B2 i C1 (dorośli) oraz B2 (dzieci i młodzież)
- 6-7 czerwca 2020 r. – B1, B2 i C1 (dorośli) oraz B1 i B2 (dzieci i młodzież)
- 17-18 października 2020 r. – A2, B1, B2, C1 i C2 (dorośli)

Pozostałe działania w ramach obsługi administracyjno-finansowej PKdsPZJPjO:

- Wystawianie certyfikatów i suplementów dla osób, które zdały egzamin
- Organizacja pracy zespołów badających poprawność oceny prac egzaminacyjnych (po każdej sesji egzaminacyjnej)
- Przygotowanie posiedzeń PKdsPZJPjO
- Realizacja uchwał Komisji (wydawanie certyfikatów dla osób wnioskujących o wydanie dokumentu bez egzaminu, opiniowanie w bazie OPI wniosków ośrodków ubiegających się o nadanie uprawnień)
- Organizacja szkolenia dla audytorów
- Dodruk certyfikatów poświadczających znajomość języka polskiego jako obcego.

Wobec rosnącego zainteresowania urzędowym poświadczaniem znajomości języka polskiego, a co za tym idzie coraz większą liczbą podmiotów uprawnionych do organizowania egzaminu z języka polskiego jako obcego konieczne jest stworzenie systemu zapewniającego odpowiednią jakość certyfikacji i profesjonalną obsługę osób zdających oraz podmiotów uprawnionych. Reorganizacja systemu obsługi certyfikacji wymaga przede wszystkim pilnego usprawnienia bazy służącej do obsługi egzaminów certyfikacyjnych z języka polskiego (baza OPI), ale także wypracowania trybu obsługi egzaminów i ośrodków uprawnionych do przeprowadzania egzaminów certyfikacyjnych (w chwili obecnej jest ich 41), tworzenia testów egzaminacyjnych, organizacji badania poprawności oceny prac egzaminacyjnych, szkoleń dla przewodniczących i członków komisji egzaminacyjnych. Dla efektywnego funkcjonowania certyfikacji, czyli obsługi administracyjnej oraz merytorycznej całego systemu konieczne jest zatrudnienie dodatkowych 2 osób, co zostało uwzględnione w Części III pkt 6 Pracownicy Agencji

W związku z powstawaniem nowych ośrodków uprawnionych do przeprowadzania egzaminów, w 2020 roku NAWA po uzgodnieniach z Państwową Komisją do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego, planuje organizację szkoleń dla przewodniczących komisji egzaminacyjnych. Ponadto aby usprawnić proces przeprowadzania egzaminów przewidziana jest modernizacja bazy do obsługi egzaminów certyfikowanych, której ramowy harmonogram przedstawiony został w załączniku nr 2.

6. Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki za granicą

6.1. Udział w zagranicznych targach i konferencjach edukacyjnych

W 2020 roku NAWA będzie realizować działania mające na celu promocję polskiego szkolnictwa wyższego i nauki m.in. poprzez organizację polskich stoisk narodowych pod szyldem kampanii „Ready, Study, Go! Poland” na największych oraz najbardziej prestiżowych konferencjach i targach edukacyjnych na świecie oraz realizację misji edukacyjnych.

W realizacji kampanii „Ready, Study, Go! Poland” NAWA zakłada szczególnie bliską współpracę z Ministerstwem Spraw Zagranicznych (w tym z polskimi placówkami dyplomatycznymi, konsularnymi oraz Instytutami Polskimi), a także innymi instytucjami i organizacjami prowadzącymi działania na rzecz umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego i nauki, inicjując wspólne działania, udzielając informacji oraz przekazując materiały promocyjne. NAWA planuje organizację wydarzeń towarzyszących targom i konferencjom, takich jak spotkania z zagranicznymi instytucjami szkolnictwa wyższego, lokalnymi organizacjami polonijnymi, studenckimi i rekruterskimi, z polskimi naukowcami pracującymi w danym kraju i lektorami języka polskiego. Tym samym, ww. działania przyczynią się nie tylko do upowszechnienia informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki za granicą, ale także będą doskonałą platformą przekazywania informacji o ofercie NAWA, skierowanej zarówno do zagranicznych studentów/potencjalnych studentów, jak i naukowców.

Zaproponowane lokalizacje targów i misji edukacyjnych wybrane zostały w oparciu o założenia strategii geograficznej NAWA oraz oczekiwania przedstawicieli środowiska akademickiego wyrażonych w ankiecie dotyczącej promocji zagranicznej polskiego szkolnictwa wyższego przygotowanej przez NAWA. Uwzględniono także plany innych interesariuszy w obszarze promocji polskiego szkolnictwa wyższego, jak np.: Stowarzyszenia PROM, IRO's Forum, Euprio, Study in Poznań, Study in Pomorze etc.

Lista targów i konferencji planowanych na 2020 r. wraz z uzasadnieniem:

Wydarzenie	Data	Uzasadnienie
Targi w Zjednoczonych Emiratach Arabskich	22-24 stycznia 2020 r., 16th International Education Show	W związku z zaangażowaniem NAWA w wystawę oraz działania promujące polskie szkolnictwo wyższe i naukę podczas wystawy Expo, która odbędzie się w roku 2021 w Dubaju, NAWA zdecydowała się na udział w targach w Zjednoczonych Emiratach Arabskich w roku 2020. Udział w targach jest odpowiedzią na propozycje polskich uczelni oraz Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland; będzie to także wyjazd pilotażowy, który posłuży lepszemu przygotowaniu targów i obecności podczas Expo 2021.
Targi edukacyjne w Meksyku oraz spotkania w Kolumbii (Bogota),	luty 2020	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland oraz strategii geograficznej przygotowanej na zlecenie NAWA. Meksyk oraz Kolumbia zostały wybrane jako kraje z Ameryki Łacińskiej również w oparciu o sukces poprzednich misji, jak i wzrost stypendystów z tych krajów po obecności NAWA w tym regionie.
Targi International Education Fair, Gruzja, Tbilisi,	28-29 lutego 2020 r.	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland oraz strategii geograficznej przygotowanej na zlecenie NAWA.
Misja edukacyjna w Uzbekistanie	Taszkient 25-27 lutego 2020 r.	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland, strategii geograficznej przygotowanej na zlecenie NAWA. Uzbekistan znalazł się w kalendarium na rok 2020 również ze względu na rozwijaną współpracę z tym krajem (wizyta studyjna uzbeckich rektorów w grudniu 2019, misja edukacyjna z roku 2019).
Targi i konferencja APAIE, Vancouver, Kanada,	23-26 marca 2020 r.	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland oraz strategii geograficznej przygotowanej na zlecenie NAWA. Jest to konferencja branżowa, która jednocześnie daje szansę wizerunkowej promocji NAWA oraz promocji programów, jak i nawiązywania partnerstw. NAWA wspólnie z University of Technology Sydney i Canadian Bureau for International Cooperation poprowadzi sesję pt.: Mission possible: Success of intercontinental student experience in higher education
Targi i konferencja NAFSA, St. Louis, Stany Zjednoczone	24-29 maja 2020 r.	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland oraz strategii geograficznej przygotowanej na zlecenie NAWA. Jest to konferencja branżowa, największa na świecie w obszarze nauki i szkolnictwa wyższego, która jednocześnie daje szansę na wzrost wizerunkowej promocji instytucji oraz programów NAWA, jak również jest okazją na nawiązywanie nowych partnerstw. NAWA obecna będzie na targach z dwoma sesjami: 1. Sesja pt.: <i>New Era of Internationalization in Central Europe</i> wspólnie z Tempus Public Foundation (TPF, Węgry) i The Centre for International Cooperation in Education (DZS, Czechy); 2. Sesja pt.: <i>Staff mobility in the European context – towards institutional impact</i> wspólnie z Academic Cooperation Association (ACA, Bruksela), Norwegian Agency for International Cooperation and Quality Enhancement in Higher Education (DIKU, Norwegia) i The Centre of the Republic of Slovenia for

		Mobility and European Educational and Training Programmes (CMEPIUS, Słowenia).
Targi i konferencja EAIE, Barcelona, Hiszpania,	15-18 września 2020 r.	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland oraz strategii geograficznej przygotowanej na zlecenia NAWA. Jest to konferencja branżowa, największa w Europie w obszarze szkolnictwa wyższego, która jednocześnie daje szansę wizerunkowej promocji NAWA oraz promocji programów jak również jest okazją na nawiązywanie nowych partnerstw. NAWA złożyła propozycje dwóch sesji – wyniki zostaną ogłoszone na wiosnę 2020.
Targi w Azji Wietnam, Filipiny (EHEF)	październik 2020 r. (organizowane przez NAWA lub placówki dyplomatyczne)	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland oraz strategii geograficznej przygotowanej na zlecenia NAWA. Wietnam będzie kontynuacją udanej misji edukacyjnej w roku 2019, która cieszyła się bardzo dużym zainteresowaniem polskich uczelni.
Targi w Kazachstanie	październik 2020 r. (organizowane przez NAWA lub placówki dyplomatyczne)	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland oraz strategii geograficznej przygotowanej na zlecenia NAWA. Kazachstan będzie kontynuacją udanej misji edukacyjnej w roku 2019, która cieszyła się bardzo dużym zainteresowaniem polskich uczelni.
Targi w Indiach	listopad 2020. (New Delhi, Bangalore, Chennai) – FPP Edu Media	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland, strategii geograficznej przygotowanej na zlecenia NAWA. Targi w Indiach będą kontynuacją udanej misji edukacyjnej w roku 2019, która cieszyła się bardzo dużym zainteresowaniem polskich uczelni.

Tabela 4 Lista targów i konferencji planowanych na 2020 r.

Ponadto NAWA wesprze placówki dyplomatyczne RP w organizacji polskich stoisk na targach edukacyjnych (wysyłka materiałów informacyjnych, promocja) w kilkunastu miastach świata, a wybrane wydarzenia i inicjatywy podejmowane przez polskie placówki dyplomatyczne będą też współfinansowane ze środków Agencji. Duża część promocji zagranicznej szkolnictwa wyższego będzie się również opierać na działaniach w Stanach Zjednoczonych; będziemy kontynuowali współpracę z organizacjami takimi jak: IIE (jako Generation Study Abroad Commitment Partner) oraz z Fundacją Kościuszkowską, polskimi placówkami dyplomatycznymi w Stanach Zjednoczonych oraz ze środowiskami polonijnymi.

Poprzez udział w proponowanych targach i konferencjach NAWA może również docierać do potencjalnych beneficjentów za granicą, którzy mogą skorzystać z programów NAWA. Programy dla studentów oraz programy związane z nauczeniem języka polskiego będą promowane podczas wszystkich wymienionych powyżej wydarzeń. Dodatkowo wzmocniona promocja programów dla naukowców będzie miała miejsce przy okazji organizacji misji do Chin, targów w Ameryce Południowej, konferencji i targów NAFSA oraz misji edukacyjnej w Wietnamie i Indonezji. Natomiast przy okazji udziału w targach i konferencji APAIE, EAIE, NAFSA oraz targów w Indiach będzie miała miejsce wzmocniona promocja programów dla instytucji.

Działania promocyjno-informacyjne za granicą w ramach kampanii *Ready, Study, Go! Poland* będą monitorowane w oparciu o: analizy ruchu na stronie internetowej po wydarzeniu, analizy ruchu w mediach społecznościowych, liczby rozdanych materiałów promocyjno-informacyjnych oraz informacje o frekwencji uzyskane od organizatorów. Ponadto po każdej misji NAWA przeprowadzi ankiety wśród uczestników wyjazdu, które pozwolą na zebranie informacji o efektach promocji w jego trakcie (podpisane umowy, nawiązane współpracy, wymiana akademicka, pomysły na wspólne aplikacje grantowe).

6.2. Kontynuacja cyklu *Direct to Internationalization*

W ramach wsparcia uczelni w zagranicznej promocji szkolnictwa wyższego NAWA planuje kontynuowanie organizacji cyklu konferencji *Direct to Internationalization*. W roku 2020 planujemy zorganizować dwie konferencje stacjonarne oraz minimum 3 webinaria w ramach cyklu. Poszczególne spotkania dotyczą najbardziej istotnych w danym momencie problemów, zmian systemowych czy prawnych, m.in. kwestii opłacalności przyjmowania zagranicznych studentów/stypendystów NAWA, zmian w przepisach dotyczących zatrudniania w Polsce naukowców z zagranicy, przygotowania do udziału w misji edukacyjnej.

Obok cyklu *Direct to Internationalization* organizowane są także konferencje *Direct to Recognition*, poświęcone tematyce związanej z uznawalnością wykształcenia. W 2020 r. przewidziano organizację min. jednego takiego wydarzenia.

6.3. Aktualizacja i rozbudowa strony www.go-poland.pl

NAWA planuje rozbudowę, uaktualnienie i uatrakcyjnienie strony internetowej www.go-poland.pl, co będzie możliwe dzięki uzyskaniu praw do strony w III kwartale 2019 r. Strona zostanie dostosowana do obecnego stanu prawnego, uwzględni nową formułę kształcenia doktorantów. Po dokonaniu niezbędnych poprawek możliwe będzie wzbogacenie strony o rozwinięte w ostatnim czasie kierunki studiów prowadzone w języku angielskim lub w innych językach. W pierwszym kwartale 2020 r. podjęte zostaną następujące działania:

- aktualizacja zakładki z programami stypendialnymi, w tym między innymi programami stypendialnymi NAWA;
- aktualizacja materiałów promocyjno-informacyjnych na stronie [go-poland](http://go-poland.pl);
- aktualizacja informacji w zakładce Higher Education System w oparciu o zmiany ustawowe (we współpracy z MNiSW);
- aktualizacja informacji w zakładce Visa & Application;
- aktualizacja informacji w zakładce Why Poland;
- aktualizacja informacji Living and Working;
- wprowadzanie newsów;
- wysyłka nowych danych do logowania dla uczelni, które posiadają konta na stronie go-poland.pl;
- przygotowanie webinarium dla uczelni z obsługi strony;
- aktualizacja kont przez uczelnie (każda uczelnia będzie dokonywała zmian na swoich kontach we własnym zakresie).

6.4. Współpraca z alumniami programów NAWA

Równie ważnym działaniem będzie współpraca z alumniami polskich uczelni, zbieranie ich danych oraz kontynuowanie prowadzenia grupy alumnów polskich uczelni. W 2020 Agencja planuje przygotować strategię współpracy z alumniami NAWA skoncentrowaną przede wszystkim na programach dla studentów oraz dla naukowców. Alumni są bowiem najlepszymi ambasadorami naszego kraju i z tego też względu współpraca z nimi stwarza szereg możliwości promocyjnych, od mediów społecznościowych i materiałów drukowanych poczynając po udział alumnów w targach zagranicznych.

6.5. Kampania „Research in Poland”

W 2020 r. NAWA planuje wzmocnienie działań w ramach kampanii „Research in Poland”, która ma na celu popularyzację wśród międzynarodowej społeczności naukowej osiągnięć polskiej nauki oraz promocję Polski jako kraju atrakcyjnego do prowadzenia badań, rozwijania kariery naukowej oraz akademickiej współpracy instytucjonalnej.

W 2020 r. osiã kampanii będie opublikowana przez NAWA w 2019 r. książka „Science in Poland in 34 Snapshots”. Będie ona pretekstem szeregu spotkań poświęconych bohaterom książki lub dziedzinom nauki w niej zaprezentowanym. Spotkania organizowane będa zarówno w ramach zaplanowanych w harmonogramie targów edukacyjnych i konferencji branżowych na rok 2020, jak i osobno – jako wydarzenia skierowane do konkretnych grup badaczy i władz instytucji akademickich w najważniejszych centrach naukowych (Paryż, Nowy Jork, Waszyngton, Oxford).

Książka rozestana zostanie również do placówek dyplomatycznych RP oraz do zagranicznych partnerów NAWA, a także dystrybuowana podczas międzynarodowych konferencji naukowych, co łączyć się będie z koniecznością bieżącego uzupełniania nakładu.

6.6. Upowszechnianie w polskim i zagranicznym środowisku naukowym i akademickim informacji o działaniach Agencji

Upowszechnianiu informacji o systemie szkolnictwa wyższego i nauki w Polsce towarzyszy każdorazowo prezentacja oferty Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej. Oferta stypendialna jest bowiem często najważniejszym magnesem inicjującym zainteresowanie naszym krajem. Podczas zagranicznych aktywności pracowników Agencji te dwa elementy idą nieodłącznie w parze.

Głównymi celami upowszechniania informacji o działalności NAWA będie:

1. Dotarcie do środowiska akademickiego w Polsce i za granicã z informacjami o programach NAWA. Priorytetowymi dla NAWA w 2020 roku programami, na których szczególnie skupione zostaną działania promocyjne będa programy flagowe Agencji. Prezentując własną ofertę, NAWA umiejscawia ją w szerszym kontekście, przedstawiając takżę informację o reformie nauki i szkolnictwa wyższego, w tym o szkołach doktorskich oraz kluczowych inicjatywach MNiSW, takich jak uczelnie badawcze, regionalna inicjatywa doskonałości, doktoraty wdrożeniowe etc.
2. Tworzenie w Polsce klimatu sprzyjającego wymianie akademickiej, upowszechnienie wiedzy o spójnym z politykã państwa modelu umiędzynarodowienia nauki polskiej, w którym nie jest on wartością autoteliczną, ale prowadzi do zwiększenia doskonałości naukowej oraz włącza polskich badaczy do obiegu światowej myśli naukowej.
3. Ukazanie Agencji jako partnera mogącego wesprzeć działania promocyjne uczelni i instytucji naukowych w Polsce i za granicã.
4. Budowanie relacji z beneficjentami i stypendystami programów NAWA.
5. Podtrzymywanie pozytywnego wizerunku Agencji oraz jej wiarygodności na rynkach międzynarodowych oraz w polskim i zagranicznym środowisku akademickim i naukowym.

Narzędzia wykorzystywane w promocji Agencji w Polsce i za granicã będa podzielone na:

- internetowe: strona www.nawa.gov.pl, strona www.go-poland.pl, media społecznościowe: Facebook, Twitter, YouTube, Flickr, newslettery. Zakładamy zwiększenie zasięgu i ilości odbiorców we wszystkich wymienionych elementach.
- komunikacji bezpośredniej:

Rodzaj wydarzenia	Planowana liczba
spotkania z cyklu Dzień z NAWA w największych ośrodkach akademickich	8
konferencje szkoleniowe z cyklu Direct to Internationalization oraz uzupełniające je webinaria	5
spotkania informacyjne organizowane we współpracy z NCN	6
udział w konferencjach naukowych, w tym dziedzinowych, i związanych z promocją szkolnictwa wyższego	10
organizacja stoisk informacyjnych o ofercie programowej NAWA w trakcie wydarzeń w których NAWA bierze udział jako gość	8
współpraca z przedstawicielami środowisk akademickich i naukowych w Polsce (RMN, KRD, KRASP) i za granicą (Fundacja Polonium; instytucje polonijne) – udział w konferencjach, posiedzeniach	5

- informacyjne: broszury, ulotki, artykuły, reklamy, filmy
- publikacje poświęcone współczesnym osiągnięciom polskich naukowców
- przygotowanie kolejnych odcinków serii prezentującej poszczególne typy uczelni w Polsce; w 2019 r. powstały publikacje opisujące uczelnie medyczne oraz uczelnie techniczne. Na 2020 r. planujemy przygotowanie kolejnych 3 publikacji
- współpraca z alumnami programów NAWA
- współpraca z instytucjami systemu szkolnictwa wyższego i nauki, przede wszystkim uczelniami, instytutami badawczymi i instytutami naukowymi PAN, ale także z instytucjami grantodawczymi – zarówno w kraju, jak i za granicą;
- bezpośredni kontakt z mediami.

NAWA oprócz działań bezpośrednich (udziału w konferencjach i targach zagranicznych, podczas których Agencja dociera bezpośrednio do potencjalnych beneficjentów) wykorzystuje do kontaktu z potencjalnymi beneficjentami narzędzia internetowe. W ramach kampanii RSG!Poland, NAWA bierze udział w virtual fairs (targi wirtualne podczas których pracownicy Agencji odpowiadają na pytania zainteresowanych osób z krajów rozwijających się), promuje swoją ofertę na stronach internetowych NAWA i Go-Poland, w mediach społecznościowych (stały kontakt z potencjalnymi beneficjentami z krajów rozwijających się, którzy kontaktują się za pomocą Facebooka i Twittera), promuje swoją ofertę w branżowych, internetowych portalach edukacyjnych: Researchgate (oferta dla naukowców oraz doktorantów), portal Studyportals (oferta kierowana do studentów), Times Higher Education, a także wysyła newslettery dedykowane konkretnym grupom za pośrednictwem tych portali oraz za pośrednictwem kanałów promocyjnych konsorcjum Study in Europe (projektu Komisji Europejskiej), a także placówek dyplomatycznych.

Wiedzę o źródłach pozyskiwania informacji o programach NAWA przez wnioskodawców (zwłaszcza naukowców i studentów) pozyskujemy z prowadzonych wśród nich ankiet, towarzyszących składanym wnioskom. Analiza odpowiedzi pozwala Agencji lepiej dostosować narzędzia komunikacji do poszczególnych grup potencjalnych wnioskodawców, z uwzględnieniem ich etapu edukacji/kariery, a także kraju pochodzenia.

7. Uznawalność wykształcenia uzyskanego za granicą

Wydawanie informacji / zaświadczeń o dyplomach i stopniach naukowych uzyskanych zagranicą	
Cel działania	Dostarczenie posiadaczom zagranicznych dyplomów /pracodawcom /urzędom/uczelniom i innym zainteresowanym dokumentu potwierdzającego poziom wykształcenia, status dyplomu oraz podstawy jego uznania w Polsce w celu zatrudnienia, przyznania tzw. <i>blue card</i> , rejestracji w urzędzie pracy, naliczenia emerytury, przyjęcia na dalsze kształcenia, dopuszczenia do egzaminu na aplikację itp.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły
Planowana realizacja	Wydawanie informacji o zagranicznych dyplomach oraz stopniach naukowych Prowadzenie postępowań w sprawie wydania zaświadczenia lub postanowienia o odmowie wydania zaświadczenia.

Tworzenie i aktualizacja opisów zagranicznych systemów edukacji	
Cel działania	Wyposażenie podmiotów, które otrzymują zagraniczne dyplomy (np. pracodawców, uczelnie, urzędy pracy, urzędy wojewódzkie itp.) w narzędzie pozwalające na ocenę zagranicznego dyplomu bez konieczności występowania o informację o dyplomie lub zaświadczenie o równoważności.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły.
Planowana realizacja	Przygotowanie 5 nowych opisów zagranicznych systemów edukacji.
(2020 r.)	Aktualizacja istniejących opisów systemów edukacji w przypadku zmian przepisów/ zasad w obszarze szkolnictwa wyższego w państwach uzyskania dyplomu lub polskich przepisów dotyczących uznawalności wykształcenia.

System Kwalifikator	
System informatyczny wspierający automatyzację procesu uznawania wykształcenia, za pomocą którego NAWA będzie udostępniać, w sposób elektroniczny, informacje w zakresie uznawalności w Polsce dyplomów i stopni naukowych uzyskanych w innych krajach oraz wskazywanie podstaw prawnych ich uznania w Polsce. W momencie startu systemu w grudniu 2019 r. będzie on zawierał informację dotyczącą wymogów kwalifikacyjnych z 20 państw.	
Cel działania	Wspieranie automatycznego uznawania zagranicznych dyplomów w Polsce.
Czas realizacji	Usługa rozwoju – 48 miesięcy od daty odbioru całego systemu.

Planowana realizacja (2020 r.)	Wprowadzenie do systemu kwalifikacji z kolejnych min. 10 państw
	Monitoring korzystania z systemu kwalifikator.
	Dalszy rozwój systemu i dodawanie nowych funkcjonalności.

Pełnienie roli krajowego ośrodka informacji (ENIC-NARIC)

Cel działania	Dostarczanie zainteresowanym podmiotom informacji dotyczących zasad uznawalności wykształcenia.
Czas realizacji	Zadanie realizowane jest w sposób ciągły.
Planowana realizacja (2020 r.)	Udzielanie mailowo, telefonicznie, pisemnie wyjaśnień dotyczących uznawalności wykształcenia. Prowadzenie spraw wynikających z realizacji Konwencji Lizbońskiej, we współpracy z MNiSW. Bieżąca współpraca z przedstawicielami ośrodków sieci, w tym udzielanie informacji o polskim systemie edukacji, dzielenie się wiedzą i doświadczeniami, wspieranie projektów realizowanych w ramach sieci, w których NAWA nie jest partnerem. Organizacja konferencji poświęconej uznawalności wykształcenia - <i>Direct to Recognition</i>. Udział w dorocznym spotkaniu przedstawicieli ośrodków sieci ENIC-NARIC (czerwiec 2020). Udział w dorocznym spotkaniu przedstawicieli ośrodków NARIC (listopad/grudzień 2020, Bruksela).

Ponadto NAWA realizuje 3 projekty z międzynarodowymi partnerami w zakresie uznawalności wykształcenia:

1. Projekt *Implementation of LRC COMPLIant recognition practices in the EHEA* (I-Comply), którego celem jest usprawnienie systemu uznawalności wykształcenia zgodnie z zasadami Konwencji Lizbońskiej. Partnerami w projekcie trwającym do 2021 r. są: Holenderskie Ministerstwo Edukacji, Kultury i Nauki (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Danii (*Styrelsen for Forskning og Uddannelse*), Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Litwy (SKVC), Polski (NAWA), Ukrainy (*Information and Image Center*), Włoch (CIMEA) oraz ukraińskie Ministerstwo Edukacji i Nauki.
W ramach projektu NAWA będzie współorganizatorem *peer learning activity* (PLA) dotyczącego automatycznej uznawalności wykształcenia (Kijów, 3 marca 2020 r.) oraz *peer learning activity* dotyczącego uznawalności kwalifikacji uchodźców (Warszawa, wrzesień/październik 2020 r.).

2. Projekt *Connecting digital exchange of student data to recognition*, którego celem jest zbadanie możliwości wykorzystania digitalizacji danych studentów oraz dyplomów do usprawnienia procesu uznawalności wykształcenia uzyskanego za granicą. Partnerami w projekcie są: Nuffic (koordynator); ośrodki ENIC-NARIC z Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Kanady (CICIC), Norwegii (NOKUT), Polski (NAWA), Szwecji (Universitets – och högskolerådet), Włoch (CIMEA); sieć EMREX oraz sieć *Groningen Declaration Network*.
3. Projekt *BTC – Bologna Training Centres*, ukierunkowanego na promocję narzędzi wspierających uznawalność, wypracowanych w ramach procesu bolońskiego. W tym projekcie partnerami są: Włoskie Ministerstwo Edukacji, Uniwersytetów i Nauki (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Albanii (Qendra e Shërbimeve Arsimore), Belgii (NARIC-Vlaanderen), Hiszpanii (NARIC España), Włoch (CIMEA), Polski (NAWA).

Dodatkowym zadaniem z zakresu uznawalności wykształcenia jest reprezentowanie Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego w pracach powołanej w ramach Procesu Bolońskiego grupy peer-group with the implementation of the Lisbon Recognition Convention including the DS. Jest to jedna z 3 grup powołanych na podstawie Komunikatu ministrów do spraw edukacji z Paryża z 25 maja 2018 r. Nominację do reprezentowania MNiSW uzyskał kierownik Pionu Uznawalności Wykształcenia i Uwierzytelniania Dokumentów NAWA.

8. Uwierzytelnianie dyplomów

Uwierzytelnianie dyplomów	
Cel działania	Wprowadzenie dokumentów do obrotu prawnego za granicą.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły
Planowana realizacja	Nadawanie klauzuli <i>apostille</i> na dyplomach oraz innych dokumentach potwierdzających przebieg i ukończenie studiów, które mają być przedstawione do uznania w państwach będących stronami Konwencji Haskiej.
	Uwierzytelnianie dyplomów oraz innych dokumentów potwierdzających przebieg i ukończenie studiów w celu dalszych procedur legalizacyjnych w Ministerstwie Spraw Zagranicznych.
	Udzielanie informacji mailowych i telefonicznych dotyczących uwierzytelniania dokumentów.

III. Działalność Agencji

1. Siedziba Agencji

Obecnie NAWA już w tym momencie boryka się z problemem braku miejsc pracy i powierzchni biurowej. Zostały zlikwidowane dwie salki spotkań na potrzeby adaptacji na pomieszczenia biurowe. Aby zapewnić Agencji właściwe do prawidłowego i sprawnego funkcjonowania warunki lokalowe, niezbędne jest zwiększenie powierzchni biurowej. W związku z tym zaplanowano udostępnienie nowych pomieszczeń biurowych na 1 piętrze obecnej siedziby Agencji w IV kwartale 2020.

2. Standardy funkcjonowania Agencji

W 2020 roku kontynuowane będzie tworzenie i aktualizowanie procedur wewnętrznych wprowadzających i doskonalących standardy funkcjonowania Agencji. Zostanie przeprowadzone pierwsze wdrożenie systemu okresowych ocen pracowniczych, połączone z warsztatami dla kadry kierowniczej z udzielania informacji zwrotnej. Podobnie jak w roku poprzednim, zostanie przeprowadzona samoocena systemu kontroli zarządczej, prowadzony będzie kwartalny monitoring realizacji celów oraz identyfikowane i analizowane będą ryzyka ich niewykonania, wraz z zaplanowaniem i wdrożeniem działań zaradczych.

Ponadto w 2020 roku Agencja planuje przeprowadzenie audytu zewnętrznego w zakresie prawidłowości realizacji zadań, rocznego planu finansowego i sprawozdawczości, a także kontroli zarządczej. Konieczność przeprowadzenia takiego audytu wynika z art. 28a ustawy o NAWA.

Podręcznik procedur i manuale systemowe

Na 2020 r. zaplanowano także:

1. wydanie instrukcji roboczych i procedur, które usystematyzują i doprecyzują sposób obsługi wniosków i projektów, a dla nowych pracowników będą przejrzystymi wytycznymi do realizacji podejmowanych zadań
2. wydanie aktualizacji podręcznika obsługi systemu teleinformatycznego NAWA, służącego pracownikom jako przewodnik po systemie teleinformatycznym NAWA.

3. Systemy teleinformatyczne

System teleinformatyczny do obsługi programów NAWA

W 2020 roku tworzony przez OPI-PIB system będzie rozbudowany, a także wprowadzane będą poprawki do stworzonych już funkcjonalności i modułów. Poniżej wskazano kamienie milowe planowane do osiągnięcia w 2020 roku:

- wersjonowanie dokumentów
- raportowanie, w tym funkcjonalności powiązane (tj. ocena raportów)
- kontrola uprawnień dostępu do dokumentów i wniosków
- budowa formularzy dla istniejących procesów oceny oraz dla nowych naborów
- funkcjonalności umożliwiające komunikację systemu NAWA z innymi systemami zewnętrznymi (niezbędne do wdrożenia systemu kontroli rozliczeń)
- funkcjonalności poboczne.

Szczegółowy opis zadań przedstawiony został w załączniku nr 2 i 3 do planu.

Działania związane z koordynacją tworzenia ww. systemu po stronie Agencji wspierane będą ze środków finansowych projektu realizowanego w ramach programu PO WER, zadania pt. „Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej”, tj. w szczególności: koszty zatrudnienia pracownika

odpowiedzialnego za koordynację tworzenia systemu teleinformatycznego do obsługi programów NAWA (cykl życia projektów w ramach programów NAWA)

System do zarządzania Agencją

W 2020 roku kontynuowane będzie utrzymanie i dostosowywanie systemu typu ERP – enova365 do potrzeb Agencji. Kontynuowane będzie również usprawnienie systemu obiegu dokumentów oraz prace nad powiązaniem z systemem teleinformatycznym do obsługi wniosków NAWA. Umowa z dostawcą systemu Enova365 finansowana będzie ze środków projektu realizowanego w ramach PO WER pt. „Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej”. W 2020 zaplanowane zostały w tym zakresie następujące zadania (w nawiasach podano kwartał, w którym prace powinny być sfinalizowane):

1. Automatyzacja przelewów do beneficjentów poprzez system wymiany danych pomiędzy enova365, systemem NAWA oraz bankowością elektroniczną BGK (II kwartał)
2. Wdrożenie Systemu Okresowej Oceny Pracowników: (IV kwartał)
 - a) dialog techniczny z programistami dot. możliwości integracji, uszczegółowienie przebiegu procesu oraz wycena integracji
 - b) stworzenie aktywnych formularzy:
 - A1 Arkusz samooceny
 - A2 Arkusz oceny pracownika
 - A3 Arkusz odwołania się od dokonanej oceny
 - a) automatyzacja procesów wypełniania formularzy oraz ich integracja z systemem Enova365
 - b) utworzenie raportowania (raporty standardowe, szczegółowe)
 - c) przeprowadzenie testów funkcjonalnych i akceptacyjnych
3. Usprawnienie procesu przetwarzania wniosków zakupowych - uszczegółowienie właściwości wydruku oraz poprawa ergonomii pracy z wnioskami możliwością podglądu oraz śledzenia procesu (I kwartał)
4. Usprawnienie procesu obiegu dokumentów finansowych oraz ewentualnie zmiany doskonalące (II kwartał)
5. Bieżące wsparcie techniczno-merytoryczne operatorów systemu Enova 365 polegające na rozwiązywaniu problemów dot. obsługi oraz naprawie błędów w nowych wersjach systemu (I – IV kwartał)
6. Bieżące aktualizacje systemu wynikające ze zmian przepisów (rozliczenia deklaracji PIT, PIT 11(25) dla osób poniżej 26-roku życia, itp.) (I-IV kwartał)
7. Bieżąca aktualizacja bibliotek *.dll zalecana przy każdorazowej aktualizacji systemu Enova 365 do nowej wersji (I-IV kwartał)
8. Usprawnienia dotyczące modułu „Kadry Płace” polegające na rozbudowie funkcjonalności pulpitów pracowniczych (dot. przesyłania dokumentów elektronicznie poprzez pulpit pracownika/kierownika, wprowadzenie możliwości potwierdzania odbioru dokumentów przez operatorów) (I kwartał)
9. Zmiany (edycja) formularzy dot. umów zlecenie na potrzeby usprawnienia pracy w module Kadry Płace (I kwartał)
10. Usprawnienia modułu „Kadry Płace” dot. podziału wynagrodzeń ze względu na źródło finansowania na podzielniku oraz wdrożenie funkcjonalności pozwalającej na wypłatę określonego składnika wynagrodzenia z innego źródła finansowania niż pozostałe elementy (IV kwartał)
11. Usprawnienie i optymalizacja sposobu rozliczania czasu pracy (III kwartał)
12. Zwiększenie zasobów sprzętowych i dostosowanie ich do bieżących wymagań poprawnego działania systemu (I kwartał).

13. Bieżąca pomoc dot. Modułów Księgowych - operacje związane z zamknięciem roku obrachunkowego 2019 oraz prace związane z otwarciem roku 2020 – dostosowanie do obecnie obowiązujących przepisów prawa podatkowego (I kwartał)
14. Utworzenie podzielnika płac dotyczącego umów zleceń oraz umów o dzieło (II kwartał)
15. Usprawnienia dotyczące polecenia księgowania oraz dokumentów rozliczeniowych (II kwartał)

4. Kontrola zarządcza

W 2020 przewidziano następujące działania w ramach kontroli zarządczej:

1. W pierwszym kwartale 2020 roku kierownicy pionów przeprowadzoną samoocenę realizacji celów, która będzie podstawą do przygotowania oświadczenia o stanie kontroli zarządczej za 2019 rok.
2. Monitoring kwartalny – system sprawozdawczości kwartalnej umożliwi monitorowanie realizacji celów wobec założeń przyjętych w Planie Działania na rok 2020 oraz wobec wartości przyjętych w budżecie zadaniowym. Jednocześnie szacowane będzie ryzyko niewykonania celów i mierników. Po identyfikacji i oszacowaniu ryzyka, każdorazowo zostaną zaplanowane działania naprawcze.
3. Prowadzony będzie rejestr dokumentów składających się na system kontroli zarządczej, który w razie potrzeby będzie uzupełniany o niezbędne pozycje.

5. Ewaluacja programów NAWA oraz zadań zleconych

Od momentu ogłaszania pierwszych programów NAWA dostrzegano znaczenie ewaluacji ich wyników, która z jednej strony pozwoli na bieżące dokonywanie niezbędnych zmian w programach, w nieco dłuższej perspektywie – zamykanie lub konsolidowanie jednych i uruchamianie innych programów, z drugiej zaś będzie wyznacznikiem efektywności i użyteczności działań Agencji. Dlatego też w regulaminach programów NAWA wskazywane są ogólne zasady ewaluacji dostosowane do każdego programu indywidualnie, na bieżąco też przygotowywane i przeprowadzane są ankiety adresowane do instytucji realizujących programy oraz do indywidualnych uczestników. Rytm ewaluacji dostosowany jest do rytmu trwania projektów w poszczególnych naborach. Regulaminy programów finansowanych ze środków budżetowych będą ponadto zawierały zapis o możliwości przeprowadzenia ewaluacji na zlecenie MNiSW.

Ponadto realizowane są pogłębione badania ewaluacyjne z wykorzystaniem metod jakościowych poświęcone wybranemu programowi, do których obok beneficjentów zaprasza się także pozostałych interesariuszy programu, a także ekspertów.

Dodatkowo, podobnie jak w latach ubiegłych, w 2020 r. Agencja zapyta wnioskodawców wybranych programów o źródła pozyskiwania wiedzy o ofercie NAWA, tak aby w kolejnych naborach lepiej dostosować działania promocyjne do potrzeb grup docelowych.

5.1. Opracowanie ankiet ewaluacyjnych prowadzonych wśród beneficjentów programów i uczestników projektów, prowadzonych na zakończenie programów

W 2020 r. przygotowane zostaną podsumowania badań ankietowych prowadzonych w latach 2019 i 2020 wśród beneficjentów i uczestników programów NAWA oraz zadań zleconych, w których realizacja projektów czy pobytów stypendialnych zakończy się przed IV kwartałem 2020 r. W szczególności będą to programy: im. Walczaka 2019, PROM 2019, Nowoczesna Promocja Zagraniczna 2018, Welcome to Poland 2018, Lektorzy 2019, Letnie kursy języka i kultury polskiej 2019,

Polonista 2019 (stypendyści na niepełnym cyklu studiów), im. Banacha 2018 oraz im. Andersa 2018 i im. Łukasiewicza 2018 (stypendyści odbywający studia II stopnia bez kursu przygotowawczego), a także programy stypendialne Polskiego Komitetu ds. UNESCO oraz Program stypendialny wymiany osobowej studentów i naukowców w ramach współpracy bilateralnej.

W opracowaniach ankiet ewaluacyjnych przedstawione zostaną opinie beneficjentów i uczestników projektów na temat użyteczności uzyskanego wsparcia i wybranych efektów uczestnictwa w projekcie; znajdują się w nich także ewentualne propozycje modyfikacji procedur programowych, ocena współpracy z Agencją oraz ogólna ocena satysfakcji z udziału w programie.

5.2. Opracowanie ankiet ewaluacyjnych prowadzonych w trakcie realizacji programów

Dla programów, w których zaplanowano ankietę w trakcie realizacji projektu czy pobytu stypendialnego, a przeprowadzenie tej ankiety przypada przed IV kwartałem 2020 r., przygotowane zostaną podsumowania tych badań. Ten rodzaj ewaluacji dotyczył będzie przede wszystkim programów studenckich, do których nabory ogłoszono w 2019 r., a także beneficjentów programów studenckich ogłoszonych w 2018, którzy będą kontynuowali naukę w roku akademickim 2020/2021 r.

Jednym z zagadnień podejmowanych w ankietach studenckich będzie ocena przebiegu i efektów kursów przygotowujących stypendystów NAWA do studiów w języku polskim.

5.3. Badanie ewaluacyjne I edycji programu im. Bekkera

W IV kwartale roku 2020 przeprowadzona zostanie ewaluacja bezpośrednich rezultatów programu im. M. Bekkera. Do badania, obok samych beneficjentów zaproszeni będą także przedstawiciele wybranych zagranicznych instytucji goszczących oraz instytucji macierzystych. Dla uzyskania pogłębionego wglądu w przebieg wybranych mobilności planowane jest m.in. wykorzystanie metody studium przypadku. Główny nacisk w badaniu położony zostanie na znalezienie odpowiedzi na pytanie: na ile współpraca międzynarodowa uruchomiona w ramach programu ma szansę przyczynić się do wzrostu doskonałości naukowej polskich naukowców. Ostatecznie tego rodzaju efekt programu można rzetelnie zmierzyć co najmniej rok po zakończeniu programu, dlatego planowane badanie odpowie na pytanie, na ile zrealizowane projekty dobrze rokują w zakresie oczekiwanych rezultatów, takich jak wspólne publikacje czy wspólne granty badawcze. Dla programu im. M. Bekkera przewidziano także ankietę dla beneficjentów po 12 miesiącach od zakończenia projektu.

Wyniki zrealizowanego badania i wypracowana w nim metodologia zostaną wykorzystane do opracowania koncepcji ewaluacji Programu Polskie Powroty.

5.4. Opracowanie metody oceny wpływu działań NAWA na naukę i gospodarkę

Zgodnie z ustawą o Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej Agencja prowadzi ocenę wpływu realizowanych programów i innych zadań NAWA na naukę i gospodarkę. W 2020 r. z udziałem ekspertów zewnętrznych opracowana zostanie metoda oceny tego oddziaływania. Planuje się przeprowadzanie konsultacji w tym zakresie z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju, mającym analogiczne zobowiązanie ustawowe oraz Narodowym Centrum Nauki, prowadzącym ocenę wpływu swoich działań na rozwój nauki.

Przewidywane jest także nawiązanie współpracy z ekspertami z Laboratorium Analiz Statystycznych i Ewaluacji Ośrodka Przetwarzania Informacji – Państwowego Instytutu Badawczego; rozpoznane zostaną możliwości wykorzystania dla celów oceny wpływu bazy danych, których administratorem jest

Instytut, w tym w szczególności zasoby ogólnopolskiego systemu monitorowania Ekonomicznych Losów Absolwentów szkół wyższych.

Ww. działania będą podjęte w II i III kwartale 2020 r.

6. Pracownicy NAWA

Zestawienie zatrudnienia w NAWA z podziałem na komórki organizacyjne

Nazwa pionu	Łączna liczba etatów 2020r.	W tym finansowane	W tym finansowane
		z dotacji podmiotowej	ze środków POWER
Kierownictwo	4	4	-
Pion programów dla studentów	9	8	1
Pion programów dla naukowców	9	9	-
Pion uznawalności wykształcenia i uwierzytelniania dokumentów	6	6	-
Pion programów dla instytucji	10	7	3
Pion języka polskiego	9	8	1
Pion komunikacji i promocji	8,75	4,5	4,25
Pion administracyjno-organizacyjny	13,25	9,5	3,75
Pion finansowo-księgowy	11	8	3
Zespół radców prawnych	2	2	-
Zespół analiz i ewaluacji	2	1	1
Stanowiska w formie vacatów	6	3	3
Łącznie	90	70	20

Tabela 5 Zatrudnienie w NAWA

Uzasadnienie potrzeby zwiększenia etatów w NAWA

W ramach dotacji podmiotowej części 28 budżetu państwa planowane w projekcie na rok 2020 nakłady finansowe na obsługę administracyjną Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej zostały zaplanowane w kwocie o 627 tys. złotych wyższej w kategorii wynagrodzenia osobowe i świadczenia na rzecz pracowników (522 tys. wynagrodzenia i 105 tys. narzuty) w odniesieniu do planu z roku poprzedniego.

Jak wspomniano we wstępie rok 2020 to okres wzmożonej pracy w ramach działań statutowych Agencji związanych tak z kontynuacją ogłoszonych w latach poprzednich programów, jak i realizacją nowych działań, zadań zleconych, umów o współpracę itd. Szczególne znaczenie w przypadku projektów trwających powyżej roku ma **kumulacja zadań związanych z obsługą programu**, tj. prowadzenie w tym samym czasie spraw nowego naboru oraz spraw umów podpisanych w poprzednich naborach. Programy NAWA są coraz bardziej rozpoznawalne i cieszą się coraz większym zainteresowaniem. Zwiększona liczba realizowanych działań powoduje zwiększenie obciążenia czasowego pracowników, a większość z realizowanych zadań to zadania terminowe. Dodatkowo nie wszystkie zadania NAWA zorganizowane są na tym etapie jej działania w sposób optymalny. Przykładem niech będzie wspomniana już certyfikacja języka polskiego, która bezwzględnie wymaga **reorganizacji całego systemu certyfikacyjnego**, tj. wypracowania trybu obsługi egzaminów i ośrodków uprawnionych do przeprowadzania egzaminów certyfikacyjnych, tworzenia testów egzaminacyjnych, organizacji badania poprawności oceny prac egzaminacyjnych, szkoleń dla przewodniczących i członków komisji egzaminacyjnych. Optymalna

organizacja tego zakresu działania NAWA rodzi potrzebę zdecydowanego wzmocnienia kadrowego, przede wszystkim w zakresie obsługi PKdsPZJPjO.

Na podstawie wnikliwej analizy obciążeń i potrzeb osobowych poszczególnych pionów Agencja planuje zwiększenie etatów do 90 (dodatkowe 8 etatów w porównaniu z 2019 rokiem), a idące za tym minimalne zwiększenie budżetu wynagrodzeń na rok 2020 i lata kolejne o kwotę 522 240 zł brutto rocznie (5440 zł/etat) oraz odpowiednio o kwotę 97 600 zł z tytułu składek pracodawcy na ubezpieczenia społeczne i 8080 zł na Fundusz Pracy, jest uzasadnione. Proponowana kwota stanowi 108% kwoty przewidzianej na wynagrodzenia osobowe w latach 2018-2019.

Planowane zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty na rok 2020 przewidziane zostało na poziomie 90 etatów według powyższego zestawienia.

Szkolenia pracownicze

W związku ze wzmożeniem zadań i obowiązków zawodowych oraz zwiększeniem zatrudnienia w 2020 roku konieczne jest nieustanne doskonalenie kompetencji zawodowych personelu NAWA. Na podstawie zrealizowanego Planu szkoleń w 2019 roku oraz wdrożenia systemu okresowych ocen pracowniczych w 2020 roku, zostanie przeprowadzona rewizja zapotrzebowania szkoleniowego, które będzie mieć na celu podnoszenie kwalifikacji zatrudnionych osób w Agencji. Zamierzeniem Planu szkoleniowego 2020 roku jest wypełnienie luk kompetencyjnych nowo zatrudnionych pracowników oraz kontynuacja progresywnego podnoszenia umiejętności zawodowych przeszkolonego do tej pory personelu. Dzięki możliwości finansowania Planu szkoleniowego 2020 roku ze środków PO WER możliwe będzie zrealizowanie zarówno indywidualnych, jak i grupowych kursów w dziedzinach zarządczych, prawnych, komputerowych, interpersonalnych, księgowych i językowych.

7. Eksperci NAWA

Po dwóch latach działalności NAWA stworzyła bazę ekspertów zewnętrznych liczącą ponad 2500 osób, przede wszystkim przedstawicieli środowiska akademickiego. To solidna podstawa pozwalająca na właściwy dobór recenzentów z bazy, jednak w dbałości o jakość ocen, unikanie konfliktów interesów i pozyskanie reprezentacji także węższych dyscyplin nauki, konieczne będzie dalsze rozbudowywanie bazy. Ambicją NAWA jest pozyskanie w 2020 r. jak największej liczby ekspertów z zagranicy, przede wszystkim do oceny wniosków w programach dla naukowców zarówno wyjazdowych, jak i przyjazdowych. Aplikacje do części programów NAWA składane są w języku angielskim; w tym też języku przygotowywane są recenzje. Taki system umożliwia korzystanie ze współpracy z zagranicznymi ekspertami, a także włączanie ich do powoływanych przez Dyrektora NAWA zespołów eksperckich.

W celu pozyskania ekspertów z zagranicy NAWA zamierza zarówno współpracować z krajowymi instytucjami grantodawczymi, jak również wykorzystać kontakty z odpowiednikami Agencji z zagranicy oraz zagranicznymi uczelniami, pogłębione dzięki zrealizowanym w 2019 r. wizytom studyjnym, a także misjom edukacyjnym i spotkaniom bilateralnym. Baza będzie sukcesywnie rozwijana między innymi dzięki nawiązanej współpracy z Narodowym Centrum Nauki, którego przedstawiciele będą włączani do zespołu oceniającego wnioski w dwóch programach Agencji. Ważnym wsparciem pozwalającym na rozbudowywanie bazy są obecni eksperci NAWA oraz przedstawiciele instytucji współpracujących z NAWA. Będą oni także dodatkowym źródłem pozyskiwania zagranicznych ekspertów.

Rozwój bazy jest zadaniem ciągłym, realizowanym na przestrzeni całego roku. Intensyfikacja działań następuje natomiast w okresach, w których przeprowadzana jest ocena złożonych wniosków, przede wszystkim w programach dla naukowców. Do bazy zapraszani są eksperci reprezentujący różne dziedziny nauki i specjalizacje, ze względu na otwartość większości programów dla naukowców na wszystkie, w tym niekiedy bardzo niszowe, dziedziny nauki.

IV. Budżet Agencji

1. Podstawowe założenia

Przedstawiony projekt planu finansowego zapewnia niezbędne środki finansowe na realizację zadań statutowych Agencji.

W projekcie planu nie zostały jeszcze ujęte środki z innych źródeł takich jak: dotacja celowa z Ministerstwa Zdrowia, ewentualne zwiększenia i zmiany w projektach PO WER. Planowane zwiększenia znajdują się w aktualizacjach planu finansowego NAWA na przestrzeni roku 2020. Agencja dokłada wszelkich starań, aby realizacja wydatków przebiegała zgodnie z planem finansowym. Wysokość środków na realizację poszczególnych programów może ulegać zmianie w zależności od zainteresowania programem i jakości złożonych wniosków. Monitoring i controlling wydatków zapewnia możliwość przenoszenia niezakontraktowanych środków pomiędzy programami w ramach poszczególnych części budżetowych.

Docelowy budżet Agencji na rok 2020 został oszacowany na łączną kwotę 202 548 tys. złotych, w podziale na następujące źródła finansowania:

Źródło finansowania	Kwota w tys. zł.	
	Kwota w projekcie planu	Kwota docelowa
Część 28 – Szkolnictwo wyższe i nauka	110 280	110 280
plus rezerwa celowa „pomoc rozwojowa”	8 632	8 632
Część 46 – Zdrowie	0	5 865
Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój	55 004	55 004
Suma końcowa	173 916	179 781

Wydatki związane z administracją i zarządzaniem programami: wg źródeł finansowania:

Źródło finansowania	Kwota w tys. zł.	
	Kwota w projekcie planu	Kwota docelowa
Część 28 dotacja podmiotowa	14 616	14 616
PO WER_NAWA i koszty pośrednie realizowanych i nowych projektów PO WER	7 537	7 537
Dotacja celowa MZ	-	314
Przychody własne z uwierzytelniania	30	30
łącznie na pokrycie kosztów administracyjnych	22 183	22 497
Dotacja inwestycyjna	270	270
Suma końcowa	22 453	22 767

Docelowe zapotrzebowanie na środki finansowe w poszczególnych programach zostało zaprezentowane w tabeli zbiorczej na str. 9-16 niniejszego Planu Działania.

2. Projekt planu finansowego Agencji na rok 2020

W projekcie planu finansowego Agencji na rok 2020 zaplanowano, łącznie **196 869 tys. zł.** W podziale na:

- środki pochodzące z części 28 – Szkolnictwo wyższe i nauka w łącznej kwocie **133 798 tys. zł.**, w tym środki pochodzące z rezerwy rozwojowej na finansowanie programów stypendialnych pomocy zagranicznej w wysokości **8 632 tys. zł.**,
- środki pochodzące od innych jednostek sektora finansów publicznych tj. Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, w wysokości **62 541 tys. zł.**
- pozostałe przychody tytułem realizacji zadań związanych z uwierzytelnianiem dokumentów oraz odpisów amortyzacyjnych w szacowanej wysokości **530 tys. zł.**

Poniższa tabela prezentuje Projekt planu finansowego na rok 2020, w podziale na planowane przychody i koszty Agencji wg źródeł ich finansowania:

		Budżet tradycyjny cz.28_73013	Pomoc rozwojowa - 73079	PO_WER NCBiR	Inne przychody	łącznie
		(w tys. zł)	(w tys. zł)	(w tys. zł)	(w tys. zł)	(w tys. zł)
PRZYCHODY OGÓŁEM		125 166	8 632	62 541	530	196 869
1	Dotacje z budżetu państwa w tym: (1.1+1.2)	124 896	8 632	0	0	133 528
1.1	podmiotowa	14 616				14 616
1.2	Celowa – na działania statutowe	110 280	8 632			118 912
1.3	celowa inwestycyjna*	270				270
2	Środki od innych jednostek sektora finansów publicznych - NCBiR			62 541		62 541
3	Pozostałe przychody, w tym wpłaty za uwierzytelnianie dokumentów				530	530
3.1	Równowartość odpisów amortyzacyjnych				500	500
3.2	Wpłaty za uwierzytelnianie dokumentów				30	30
KOSZTY OGÓŁEM		125 166	8 632	62 541	530	196 869
I	Koszty funkcjonowania	14 616	0	7 537	530	22 683
1	Amortyzacja	0		0	500	500
2	Materiały i energia	287		63	0	350
3	Usługi obce	3 593		1 685	0	5 278
4	Wynagrodzenia, z tego:	7 884		4 234		12 118
4.1	osobowe	7 050		2 130	0	9 180
4.2	bezosobowe ¹¹⁾	834		2 104		2 938

5	Świadczenia na rzecz osób fizycznych	214		231		445
6	Składki na ubezpieczenie społeczne i Fundusz Pracy	1 506		281		1 787
7	Płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań	3				3
8	Podatki i opłaty, w tym CIT	50			30	80
9	Pozostałe koszty funkcjonowania	1 079		1 043		2 122
II	Koszty realizacji zadań, w tym środki przekazane beneficjentom NAWA	110 280	8 632	55 004	0	173 916
III	Środki na wydatki majątkowe*	270				270

Tabela 6 Projekt planu finansowego NAWA na rok 2020

*wartość dotacji inwestycyjnej przedstawiona informacyjnie – nie stanowi pozycji w memoriałowym układzie planu finansowego Agencji.

2.1. Wyjaśnienia dla środków budżetowych części 28 dla planowanych dotacji z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego

Dla części 28 Szkolnictwo wyższe i nauka projekt planu na rok 2020 został opracowany do wysokości kwot **133 798 tys. zł**. Agencja dostosowała plan wydatków na rok 2020 rok do kwot wyszczególnionych odpowiednio dla rozdziału 73013 Działalność w zakresie umiędzynarodowienia nauki i szkolnictwa wyższego (125 166 tys. zł) oraz 73079 Pomoc zagraniczna (8.632 tys. zł).

Przyznane środki zostały rozdysponowane wg poniższego schematu:

- dotacja podmiotowa z budżetu państwa przeznaczona na dofinansowanie bieżącej działalności Agencji w wysokości **14.616 tys. zł**
- dotacja celowa na realizację zadań ustawowych Agencji w wysokości **110 280 tys. zł** oraz środki do pozyskania **z rezerwy celowej** (cz. 83 poz. 31) w łącznej kwocie **8 632 tys. zł** z przeznaczeniem na realizację flagowych programów polskiej pomocy rozwojowej
- dotacja celowa na finansowanie lub dofinansowanie kosztów inwestycji dotyczących obsługi realizacji zadań Agencji wysokości **270 tys. zł**

Dotacja celowa przeznaczona zostanie na cele określone w części szczegółowej Planu (cz. II), natomiast **dotacja podmiotowa** będzie przeznaczona w znacznym stopniu na działania administracyjne i zarządcze związane z tworzeniem i rozwojem instytucji oraz działania promocyjno-informacyjne dotyczące oferty programowej Agencji, w tym:

- **zakup materiałów, w tym materiałów biurowych, energii elektrycznej – 287 tys. zł.**

Zakup materiałów i wyposażenia związany z utrzymaniem i funkcjonowaniem NAWA, w tym zakupy środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych o wartości nieprzekraczającej 10 000 zł, artykuły biurowe, artykuły czystościowe, artykuły gospodarcze, literatura fachowa i prasa, mat. eksploatacyjne, niezbędne do funkcjonowania agencji. W tej kategorii ujęte zostały również koszty energii elektrycznej, ciepłej, gazu oraz wody w siedzibie Agencji.

- **zakup usług obcych – 3 593 tys. zł.**

Usługi związane z najmem, użytkowaniem i utrzymaniem czystości powierzchni biurowej w budynku będącym siedzibą Agencji, usług telekomunikacyjnych, usług pocztowych i kurierskich, usług prawnych, doradczych i audytorskich, usług tłumaczeniowych, usług bankowych, usług elektronicznych i informatycznych, usług dostępu do Internetu, usług przygotowania publikacji i drukarskich, opłat za wynajem sal i obiektów szkoleniowych, usług hotelarskich cateringowych.

- **pozostałe koszty funkcjonowania – 1 079 tys. zł w tym m.in.:**

W kategorii tej kwalifikuje się m.in.:

- pokrycie kosztów podróży służbowych krajowych i zagranicznych pracowników Agencji,
- pokrycie kosztów podróży i pobytu ekspertów, egzaminatorów, członków zespołów oceniających, członków PKdsPZJPjO oraz członków Rady NAWA,
- pokrycie kosztów organizacji posiedzeń zespołów oceniających, PKdsPZJPjO oraz Rady NAWA,
- pokrycie kosztów ubezpieczeń majątkowych.
- Inne koszty związane z funkcjonowaniem Agencji

- **wynagrodzenia bezosobowe – 834 tys. zł**

Na powyższą kwotę składają się prace wykonane na podstawie umów cywilno-prawnych, w tym m.in.

- wynagrodzenia dla ekspertów biorących udział w ocenie merytorycznej (recenzji) wniosków, wynagrodzenia egzaminatorów za udział sesjach egzaminacyjnych,
- wynagrodzenia ekspertów i członków zespołów oceniających dotyczące oceny wniosków składanych do programów mobilności naukowców, umiędzynarodowienia szkolnictwa wyższego i nauki, promocji języka polskiego, itp.,
- wynagrodzenie przewodniczącego i członków Rady NAWA,
- wynagrodzenia przewodniczącego, sekretarza oraz członków PKdsPZJPjO,
- wynagrodzenia wypłacone na podstawie umów cywilnoprawnych za wydanie opinii, opracowań, przygotowanie testów egzaminacyjnych, opracowanie testów,
- wynagrodzenia dla ekspertów za przeprowadzone kontrole i ocenę raportów przejściowych i końcowych projektów,
- wynagrodzenie dla ekspertów i prelegentów podczas wydarzeń promocyjno-informacyjnych organizowanych przez NAWA,
- wynagrodzenia dla osób współpracujących z NAWA na podstawie umów cywilno-prawnych (w tym wsparcie promocyjne, administracyjne, programowe).

- **wynagrodzenia osobowe dla pracowników zatrudnionych w Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej – 7 050 tys. zł – 108% kwoty z roku 2019**

Szczegółowy opis podano w cz. III pkt 6 Planu – Pracownicy NAWA.

- **składki na ubezpieczenia społeczne i fundusz pracy – 1 506 tys. – zwiększenie w stosunku do 2019 roku**
- **świadczenia na rzecz osób fizycznych – 214 tys. zł; kategoria zmniejszona w porównaniu z rokiem 2019 z uwagi na zaangażowanie środków PO WER w finansowanie wydatków tej kategorii**

Do kategorii zalicza się wypłaty pieniężne oraz ew. wielkości świadczone w naturze, niezaliczone do wynagrodzeń, wypłacane pracownikom oraz osobom współpracującym z NAWA np.:

- świadczenia wynikające z przepisów bhp
 - usługi medyczne
 - odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych,
 - szkolenia pracowników
- **podatki i inne opłaty oraz płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań - 53 tys. zł.**
Kategoria urealniona już w zmianie planu finansowego 2019 roku o wydatki związane z podatkami (m.in. CIT z tytułu przychodów Agencji) i innymi opłatami.

Dotacja celowa na finansowanie lub dofinansowanie kosztów inwestycji dotyczących obsługi realizacji zadań zostanie przeznaczona na zakup środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych o wartości przekraczającej 10 tys. zł,

2.2. Wyjaśnienia dla funduszy pochodzących z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój w ramach środków otrzymanych od innych jednostek sektora finansów publicznych (Narodowego Centrum Badań i Rozwoju)

Projekt planu finansowego Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej na rok 2020 zawiera środki przeznaczone na realizację ww. projektów w łącznej kwocie **62 541 tys.** z czego:

- **7 537 tys.** stanowią koszty funkcjonowania Agencji
- **55 004 tys.** przekazane beneficjentom programów NAWA

Wysokość środków PO WER wg projektów realizowanych przez NAWA

Kategoria kosztu	NAWA	Welcome to Poland	PROM	KATAMARAN	Poland My First Choice	RAZEM
koszty funkcjonowania Agencji (w tys. zł)	1 468	822	2 998	1 958	291	7 537
środki przekazane innym podmiotom na realizację zadań bieżących (w tys. zł)	0	7 500	28 196	17 808	1 500	55 004
RAZEM	1 468	8 322	31 194	19 766	1 791	62 541

W ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020, III Oś priorytetowa „Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju” Działanie 3.3. pt. „Umiędzynarodowienie polskiego szkolnictwa wyższego” NAWA podpisała w latach 2018- 2019 umowy na dofinansowanie pięciu projektów: Projekty, wybrane zostały w trybie pozakonkursowym mają charakter koncepcyjny i będą realizowane również w roku 2020.

1. nr POWR.03.03.00-00-PN14/18-00 „Podniesienie kompetencji kadry akademickiej i potencjału instytucji w przyjmowaniu osób z zagranicy – Welcome to Poland”

Okres realizacji: styczeń 2018 roku – marzec 2022 roku.

Budżet projektu: 33 333 333,00 złotych, z czego 28 093 333,05 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez podniesienie kompetencji kadry akademickiej i potencjału instytucji w przyjmowaniu osób z zagranicy, przygotowanie organizacyjne miejsca dedykowanego obsłudze studentów i kadry zagranicznej oraz rozwijanie działań związanych z internacjonalizacją w domu. Kluczowym działaniem będzie również kształtowanie postaw otwartości i tolerancji w środowisku akademickim i otoczeniu społecznym uczelni.

2. nr POWR.03.03.00-00-PN12/18-00 „Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej”

Okres realizacji: styczeń 2018 roku – grudzień 2020 roku.

Budżet projektu: 4 499 988,50 złotych, z czego 3 792 590,30 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej i funkcjonowania Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej. Działania w projekcie obejmują opracowanie standardów funkcjonowania NAWA, tworzenia systemu teleinformatycznego, tworzenie sieci współpracy, podnoszenie kompetencji i kwalifikacji kadry.

3. nr POWR.03.03.00-00-PN13/18-00 „Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej”

Okres realizacji: styczeń 2018 roku – marzec 2021 roku

Budżet projektu: 66 646 516,20 złotych, z czego 56 169 683,85 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem projektu jest stworzenie mechanizmu wsparcia finansowego programów wymiany stypendialnej adresowanych do doktorantów i kadry akademickiej. Programy te umożliwiać będą wzięcie udziału w krótkich formach kształcenia (trwających od 5 do 30 dni), których celem jest podniesienie kompetencji i kwalifikacji.

4. nr POWR.03.03.00-00-PN16/18-00 „Wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez tworzenie i realizację międzynarodowych programów studiów”

Okres realizacji: wrzesień 2018 roku – grudzień 2023 roku

Budżet projektu: 51 388 888,99 złotych, z czego 43 310 555,64 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem głównym projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez tworzenie i realizację wysokiej jakości wspólnych studiów II i III stopnia prowadzących do uzyskania wspólnego lub podwójnego dyplomu.

5. nr POWR.03.03.00-00-PN18/19-00 „Poland My First Choice”

Okres realizacji: luty 2019 roku – sierpień 2023 roku.

Budżet projektu: 5 965 668,50 złotych, z czego 5 027 865,41 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego

Celem projektu jest stworzenie mechanizmu wsparcia finansowego poprzez program stypendialny w celu umożliwienia kształcenia na studiach II stopnia w Polsce zdolnym cudzoziemcom z wybranych krajów rozwiniętych w jednostkach o najwyższej ocenie parametrycznej.

2.3. Wyjaśnienia dotyczące przychodów pozostałych

W projekcie planu finansowego Agencji ujęte zostały **przychody z innych tytułów** w wysokości **530 tys. zł**, w tym:

- opłaty z tytułu uwierzytelniania dokumentów w kwocie **30 tys. zł**. Zgodnie z art.30 ust. 2 pkt 4 ustawy o NAWA przychodami Agencji mogą być przychody z innych tytułów. Począwszy od 1 lutego 2018 roku Agencja realizuje zadania związane z uwierzytelnianiem dokumentów, o których mowa w art. 78 ust. 3 i art. 180 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, oraz uwierzytelnianiem dokumentów w przypadkach, o których mowa w art. 78 ust. 4 tej ustawy. Z tytułu uwierzytelniania Agencja zgodnie z & 18 ust. 5 Rozrządzenia ministra nauki i szkolnictwa wyższego dnia 16.09.2016 (Dz.U z 2016 poz.1554) w sprawie dokumentacji przebiegu studiów, za uwierzytelnienie dokumentów przeznaczonych do obrotu prawnego z zagranicą pobiera opłatę w wysokości 26 złotych. Stanowi to pozostały przychód Agencji opodatkowany podatkiem (CIT).
- wysokość planowanych odpisów amortyzacyjnych w wysokości **500 tys. zł** równa amortyzacji środków trwałych przewidzianej na 2020 rok.

V. Załączniki

Załącznik 1 Lista uczelni – lektoraty

Uczelnie, w których realizowane są lektoraty z języka polskiego jako obcego w roku akademickim 2019/2020

1.	Armenia	Państwowy Uniwersytet Języków i Nauk Społecznych im. W. Briusowa w Erywaniu
2.	Belgia	Katolicki Uniwersytet Leuven
3.	Białoruś	Państwowy Uniwersytet Białoruski w Mińsku
4.	Brazylia	Uniwersytet Federalny Stanu Parana w Kurytybie
5.	Bułgaria	Uniwersytet im. Św. Klimenta Ochrydzkiego w Sofii
6.	Bułgaria	Uniwersytet im. Św. Cyryla i Metodego w Tyrnowie Wielkim
7.	Chiny	Uniwersytet Studiów Międzynarodowych w Xi'an
8.	Chiny	Północno-Wschodni Uniwersytet w Shenyang
9.	Chiny	Uniwersytet Studiów Międzynarodowych w Szanghaju
10.	Chiny	Uniwersytet Spraw Międzynarodowych w Kantonie
11.	Chiny	Pekiński Uniwersytet Języków Obcych (BFSU)
12.	Chiny	Pekiński Uniwersytet Studiów Międzynarodowych (BISU)
13.	Chiny	Uniwersytet Pedagogiczny w Harbinie
14.	Chiny	Uniwersytet w Zhaoqing
15.	Chiny	Uniwersytet Spraw Międzynarodowych w Kantonie
16.	Chiny	Tianjin Foreign Studies University
17.	Chiny	Daliański Uniwersytet Języków Obcych
18.	Chorwacja	Uniwersytet w J. J. Strossmayera w Osijeku
19.	Chorwacja	Uniwersytet w Zagrzebiu
20.	Chorwacja	Uniwersytet w Rijece
21.	Czechy	Uniwersytet Masaryka w Brnie
22.	Czechy	Uniwersytet Karola w Pradze
23.	Czechy	Uniwersytet Palackiego w Ołomuńcu
24.	Egipt	Uniwersytet Ain Sham w Kairze
25.	Estonia	Uniwersytet w Tartu
26.	Francja	Uniwersytet Sorbona w Paryżu
27.	Francja	Uniwersytet Clermont-Auvergne w Clermont-Ferrand
28.	Francja	Uniwersytet w Strasburgu
29.	Francja	Uniwersytet Jean Moulin Lyon III
30.	Francja	Uniwersytet Le Mirail w Tuluzie II
31.	Francja	Uniwersytet Sorbona w Paryżu
32.	Francja	Uniwersytet Stendhala w Grenoble
33.	Francja	Uniwersytet w Marsylii

34.	Francja	Uniwersytet INALCO w Paryżu
35.	Gruzja	Uniwersytet im. Ilji Czawczawadze w Tbilisi
36.	Gruzja	Kaukaski Uniwersytet Międzynarodowy w Tbilisi
37.	Indie	Uniwersytet w Manipalu
38.	Indie	Uniwersytet Delhijski w Nowym Delhi
39.	Indonezja	Uniwersytet Indonezyjski w Dżakarcie
40.	Indonezja	Uniwersytet Katolicki Atma Jaya w Dżakarcie
41.	Irlandia	Uniwersytet w Dublinie – Trinity College
42.	Kazachstan	Uniwersytet im. A. E. Bukietova w Karagandzie
43.	Kazachstan	Uniwersytet im. L. Gumilowa w Astanie
44.	Kirgizja	Uniwersytet w Biszkeku
45.	Macedonia Północna	Uniwersytet Św. Cyryla i Metodego w Skopje
46.	Maroko	Uniwersytet w Agadirze
47.	Maroko	Uniwersytet Mohammeda V w Rabacie
48.	Mołdawia	Uniwersytet im. Alecu Russo w Bielcach
49.	Mołdawia	Mołdawski Uniwersytet Państwowy w Kiszyniowie
50.	Mołdawia	Wolny Międzynarodowy Mołdawski Uniwersytet w Kiszyniowie
51.	Portugalia	Uniwersytet w Lizbonie
52.	Rosja	Państwowy Uniwersytet w Smoleńsku
53.	Rosja	Uniwersytet Lingwistyczny w Niżnym Nowogrodzie
54.	Rosja	Bałtycki Uniwersytet Federalny im. I. Kanta w Kaliningradzie
55.	Rosja	Uniwersytet Państwowy im. M. W. Łomonosowa w Moskwie
56.	Rosja	Państwowy Uniwersytet Ekonomiczny w Sankt Petersburgu
57.	Rosja	Uniwersytet Państwowy im. M. W. Łomonosowa w Moskwie
58.	Rosja	Uniwersytet im. I. G. Pietrowskiego w Briańsku
59.	Rosja	Państwowy Uniwersytet Pedagogiczny w Moskwie
60.	Rosja	Kazański Uniwersytet Federalny
61.	Rumunia	Uniwersytet w Bukareszcie
62.	Rumunia	Uniwersytet Babes-Bolyai w Kluż-Napoka
63.	Rumunia	Uniwersytet Aleksandra Jana Cuzy w Jassach
64.	Serbia	Uniwersytet w Belgradzie
65.	Serbia	Uniwersytet w Nowym Sadzie
66.	Słowacja	Uniwersytet im. Macieja Bela w Bańskiej Bystrzycy
67.	Słowacja	Uniwersytet w Preszowie
68.	Słowacja	Uniwersytet Komeński w Bratysławie
69.	Słowenia	Uniwersytet w Lublanie
70.	Chiny/Tajwan	Narodowy Uniwersytet Chengchi (NCCU)

71.	Ukraina	Politechnika w Kijowie
72.	Ukraina	Czarnomorski Uniwersytet Narodowy im. P. Mohyły w Mikołajewie
73.	Ukraina	Przykarpacki Uniwersytet Narodowy w Iwano-Frankiwsku
74.	Ukraina	Akademia Agrarna w Połtawie
75.	Ukraina	Uniwersytet w Kamieńcu Podolskim
76.	Ukraina	Uniwersytet Narodowy im. B. Chmielnickiego w Czerkasach
77.	Uzbekistan	Uniwersytet Ekonomiczny w Taszkencie
78.	Węgry	Katolicki Uniwersytet im. P. Pazmany w Budapeszcie
79.	Węgry	Uniwersytet ELTE w Budapeszcie
80.	Wielka Brytania	Uniwersytet w Glasgow
81.	Wietnam	Uniwersytet w Hanoi

Lista uczelni, które ubiegają się o lektora NAWA w roku akademickim 2020/2021

1.	USA	Chapel Hill	University of North Carolina w Chapel Hill, NC State i Duke University
2.	Irlandia	Dublin	University College Dublin
3.	Bośnia i Hercegowina	Sarajewo	Uniwersytet w Sarajewie
4.	Chiny	Chongqing	Syczuański Uniwersytet Studiów Międzynarodowych w Chongqing
5.	Ukraina	Odessa	Odeski Narodowy Uniwersytet Politechniczny
6.	Kazachstan	Aktiubińsk	Uniwersytet im. K. Zhubanova
7.	Islandia	Reykjavik	Uniwersytetu Reykjaviku

Planowane do realizacji kroki milowe:

1. Moduł obsługi raportowania w ramach systemu – możliwość złożenia raportu częściowego oraz końcowego, generowania kart ocen tych raportów oraz wersjonowanie poszczególnych dokumentów wraz z interfejsem do monitorowania procesu po stronie Agencji oraz Beneficjenta. Dodatkowo zakładamy możliwość ładowania dokumentów, a także opcje poprawy złożonych raportów.
2. Moduł obsługi wymiany informacji pomiędzy użytkownikami systemu przeznaczonego dla wnioskodawców a NAWA – umożliwienie Beneficjentom otrzymania i ładowania pism, dokumentów oraz dyspozycji poprzez moduł w systemie NAWA.
3. Moduł kontroli postępu projektu – udostępnienie Beneficjentowi funkcjonalności wnioskowania o zmiany w realizowanych projektach, oceny tych wniosków przez Agencję, ich autoryzacji i weryfikacji zasadności na każdym etapie realizacji (karty zmian, aneksy). Taka funkcjonalność umożliwi Agencji bieżący i prawidłowy monitoring postępu projektu oraz pozwoli na sprawniejsze zarządzanie dokumentacją i automatyczne generowanie aneksów do umów. Ponadto na podstawie dokumentacji prowadzonej w teczkach projektów w systemie NAWA, Agencja planuje systematyczną automatyzację procesu dokonywania przelewów i ich autoryzacji na rzecz Beneficjentów od momentu podpisania umowy, poprzez raporty do zamknięcia i rozliczenia. Zoptymalizuje to tym samym czas realizacji przelewów oraz sposób ich rozliczania. W miarę możliwości dodanie funkcjonalności do monitorowania statusu płatności, na podstawie informacji zaimportowanej z systemu ERP Agencji i bankowości elektronicznej.
4. Funkcjonalność konfiguracji kontroli uprawnień do raportów – rozbudowa i modernizacja struktury nadawania ról (dostępów) do edycji oraz przeglądania dokumentacji projektowej na etapie raportowania, ze szczególnym uwzględnieniem członków Zespołów Oceniających oraz ekspertów zewnętrznych.
5. Funkcjonalność konfiguracji kontroli uprawnień do dokumentów i wniosków – rozszerzenie możliwości przeglądania dokumentacji projektowej dla wszystkich osób zaangażowanych w cykl życia projektu zarówno po stronie Agencji, ekspertów zewnętrznych oraz Wnioskodawców i Beneficjentów.
6. Funkcjonalność wersjonowania dokumentów w ramach modułu obsługi dokumentów w systemie – zapewnienie możliwości przeglądania archiwalnych dokumentów, które na wcześniejszych etapach zostały zmodyfikowane w wyniku ich oceny czy uzupełnień.

Harmonogram i zakres realizacji powyższych wdrożeń, ze względu na ich duży zakres, będzie na bieżąco ustalany z OPI-PIB w ciągu roku wraz z kolejnymi przyrostami funkcjonalności w systemie.

Planowane są również prace nad formularzami, umożliwiającymi obsługę procesów wnioskowania dla prowadzonych naborów w ramach programów NAWA. Szacowanych do uruchomienia jest ok. 300 nowych formularzy (dwukrotnie więcej w stosunku do roku 2019), obok, tych które już funkcjonują i wymagają bieżącego nadzoru i monitorowania. Prace te odbywać się będą w sposób ciągły na przestrzeni całego roku.

I kwartał 2020:

1. Blokada bazy uniemożliwiająca rejestrację osób zdających egzamin - w terminach wynikających z harmonogramu sesji egzaminacyjnych. Blokada zakładana na miesiąc przed terminem egzaminu (zgodnie z §5 pkt 2 rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 26 lutego 2016 r. w sprawie egzaminów z języka polskiego jako obcego), aby uniemożliwić dopisywanie osób poza wyznaczonym przepisami prawa terminem.
2. Przystosowanie bazy do poziomu A2 – umożliwienie, na podstawie wygenerowanych z bazy danych – wydruku certyfikatu i suplementu z poziomu A2.
3. Udostępnienie testowego konta ośrodka i przewodniczącego – rozwiązanie to pozwoli udzielać Agencji informacji bezpośrednio osobom zainteresowanym i ośrodkom od strony technicznej. Obecnie jest tylko dostęp do konta Komisji. Z tego poziomu nie jest możliwe udzielanie wsparcia przewodniczącym i ośrodkom.

II kwartał 2020:

4. Archiwizacja plików z poprzednich lat (m.in. raporty z egzaminów) – najstarsze pliki w bazie dotyczą sesji z 2016 r. Zarchiwizowanie ich (z możliwością dostępu i ewentualnego wykorzystania np. do wydruku certyfikatów i suplementów dla osób, które zdały egzamin w tym okresie) odciążą bazę i umożliwi korzystanie z plików najbardziej aktualnych (z danego roku) bez konieczności przeszukiwania całości rekordów.
5. Dostosowanie bazy do wydawania certyfikatów bez egzaminu – umożliwienie zamieszczania w bazie danych osobowych i załączania skanów dokumentów osób ubiegających się o uzyskanie certyfikatu bez konieczności zdawania egzaminu. Zamieszczenie tych plików w bazie umożliwi PKdsPZJPjO rozpatrywanie wniosków i wydruk certyfikatów na podstawie zamieszczonych w niej danych.
6. Stworzenie instrukcji dla podmiotów uprawnionych (w szczególności nowych) – instrukcja umożliwi sprawną obsługę bazy i używanie odpowiednich komend. Obecnie trudności w posługiwaniu się bazą mają nawet te środki, które mają doświadczenie w organizacji egzaminu.